

ЧЕЛОВЕК СОЦИУМ ОБЩЕСТВО

Выпуск № 4

2022

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Международный гуманитарный журнал "Человек. Социум. Общество" рассчитан на молодых ученых, студентов и аспирантов. Публикуются статьи по педагогике, психологии и социологии. Специализация журнала позволяет размещать результаты исследований междисциплинарного характера. Все материалы проходят проверку на плагиат и рецензируются. Редакция оставляет за собой право отклонения статей, не соответствующих требованиям предоставления материалов. Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей. Авторы статей несут полную ответственность за содержание статей и за сам факт их публикации. Редакция не несет ответственности перед авторами и/или третьими лицами и организациями за возможный ущерб, вызванный публикацией статьи. При использовании и заимствовании материалов ссылка обязательна. Международный Центр «Искусство и образование» <http://www.art-in-school.ru/> e-mail: jornal-gum@yandex.ru

Главный редактор:

Жаркова Алена Анатольевна — доктор педагогических наук, кандидат философских наук, профессор, профессор РАО, Московский государственный институт культуры (Москва)

Редакционная коллегия:

М. П. Нечаев — доктор педагогических наук, профессор, Академия социального управления (Москва)

А. Ю. Огородников — доктор философских наук, профессор, Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (Москва)

С. М. Куницына — кандидат педагогических наук, доцент, Академия социального управления (Москва)

Г. П. Иванова — доктор педагогических наук, профессор, Московский государственный областной университет (Москва)

Г. С. Голошумова — доктор педагогических наук, профессор, Московский педагогический государственный университет (Москва)

А. Д. Жарков — доктор педагогических наук, профессор, Московский государственный институт культуры (Москва)

Московский государственный институт культуры

Л. П. Шиповская — доктор философских наук, профессор, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (Москва)

А. В. Молчанова — кандидат педагогических наук, доцент, Российский государственный социальный университет (Москва)

Е. В. Суровцева — кандидат филологических наук, доцент, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова

А. В. Неверов — кандидат социологических наук, доцент, Российский университет дружбы народов (Москва)

Е. А. Журавлева — кандидат педагогических наук, доцент, Московский государственный институт культуры (Москва)

М. Р. Резаков — кандидат политических наук, доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (Москва)

И. В. Кудринская — кандидат педагогических наук, доцент, Московский городской

педагогический университет (Москва)

Е. В. Летов — кандидат философских наук, Московский государственный институт культуры (Москва)

А. П. Сухоносков — кандидат психологических наук, доцент, Московский городской педагогический университет (Москва)

С. В. Трушкова — кандидат психологических наук, доцент, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)

Редакционный совет:

О. А. Иванова — доктор педагогических наук, профессор, Московский городской педагогический университет (Москва)

В. М. Поставнев — кандидат психологических наук, доцент, Московский городской педагогический университет (Москва)

С. Л. Фролова — доктор педагогических наук, профессор, Академия социального управления (Москва)

И. В. Афанасьев — кандидат юридических наук, доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ (Москва)

А. Н. Анищенко — кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, заведующий лабораторией «Стратегическое развитие агропромышленного комплекса» Институт проблем рынка РАН (Москва)

В. В. Чурин — кандидат философских наук, доцент, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ) (Москва)

В. А. Есаков — доктор культурологии, профессор, Московский государственный институт культуры (Москва)

С. А. Уталиев — доктор философских наук, профессор, Казахско-Русский Международный университет (КРМУ) (Актобе)

З. М. Мухамедова — доктор философских наук, профессор, Ташкентский государственный стоматологический институт (Ташкент)

Д. Х. Исламова — доктор философии, профессор, Ташкентский государственный технический университет (Ташкент)

С. С. Байсарина — кандидат педагогических наук, профессор РАЕ, Евразийский национальный университет имени Л.Н.Гумилева (Нур-Султан)

Н. В. Обелюнас — кандидат филологических наук, доцент, Кемеровский государственный университет (Кемерово)

С. С. Жубакова — кандидат педагогических наук, доцент, Евразийский Национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан)

И. В. Воробьева — кандидат культурологии, доцент, Белорусский государственный университет (Минск)

А. А. Бейсембаева — кандидат педагогических наук, профессор, Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана (Алматы)

Х. Б. Норбутаев — кандидат педагогических наук, доцент, заведующий кафедрой начального образования Термезский государственный университет (Термез)

Г. М. Сыдыкова — кандидат психологических наук, доцент, Кыргызский Национального университета имени Жусупа Баласагына (Бишкек)

Подписано в печать 18.04.2022 г. Формат 14,8×21 1/4. | Усл. печ. л. 2 | Тираж 100

Содержание

РАЗДЕЛ 1: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

1. СОЦИАЛЬНО — ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....4
Макеев Валерий Александрович
2. ОПЫТ ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЯ ИГРЕ НА ФОРТЕПИАНО (НА ПРИМЕРЕ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ КНР).....12
Ли Тяньхао

РАЗДЕЛ 2. ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО –ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

3. КОМПЛЕКСНОЕ ОСВОЕНИЕ ТЕРРИТОРИИ НА ПРИМЕРЕ ЖИЛЫХ КОМПЛЕКСОВ ПО ПРИНЦИПУ КВАРТАЛЬНОЙ ЗАСТРОЙКИ.....21
Рожнова Полина Александровна
4. ПРИВАТИЗАЦИЯ КОМНАТЫ В КОММУНАЛЬНОЙ КВАРТИРЕ.....27
Золотоверхая Владислава Игоревна, Земляченко Ярослав Владимирович
5. ИССЛЕДОВАНИЯ ЛАКОКРАСОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ И ПОКРЫТИЙ В СУДЕБНОЙ ЭКСПЕРТИЗЕ.....32
Хариков Сергей Викторович
6. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ КРУПНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОРПОРАЦИЙ.....37
Чжао Ди
7. СОХРАНИТСЯ ЛИ ПРИОРИТЕТ УНИТАРИЗМА В БУДУЩЕМ?.....54
Росенко Мария Ивановна, Соколов Н.Н., Перегудов Я.А.
8. НЕКОТОРЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЧАСТНОЙ ОХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ63
Киселев Даниил Андреевич
9. ГОРОДСКОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ ТРАНСПОРТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ПАНДЕМИЯ COVID-19.....69
Соколов Андрей Игоревич
10. РЕАЛИЗАЦИЯ КВАРТИРЫ С ПЕРЕПЛАНИРОВКОЙ И ЕЕ ПОСЛЕДСТВИЯ.....69
Джохадзе Анна Руслановна, Земляченко Ярослав Владимирович

РАЗДЕЛ 1: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

Макеев Валерий Александрович
Makeev Valerij Aleksandrovich

доцент кафедры естественнонаучных дисциплин филиала Воронежского государственного технического университета в городе Борисоглебске, кандидат философских наук, доцент.

УДК 33

СОЦИАЛЬНО — ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

SOCIO — PSYCHOLOGICAL FEATURES OF INTERACTION IN ORGANIZATIONS OF THE CONSTRUCTION INDUSTRY

Аннотация. В данной статье дано определение понятия взаимодействия, описаны его виды, в частности, сделан акцент на социально-психологических особенностях взаимодействия сотрудников строительной сферы. Современные реалии таковы, что подбор работников не может осуществляться только на основании соответствия их профессиональной компетентности потребностям работодателя, поскольку рабочий процесс предполагает тесное взаимодействие с другими работниками. Определено влияние управления отношениями на эффективность реализации строительного проекта.

Abstract. This article defines the concept of interaction, describes its types, in particular, focuses on the socio-psychological features of the interaction of employees of the construction sector. Modern realities are such that the selection of employees cannot be carried out solely on the basis of their professional competence meeting the needs of the employer, since the workflow involves close interaction with other employees. The influence of relationship management on the effectiveness of the construction project implementation is determined.

Ключевые слова: строительная отрасль, формализация отношений, управление конфликтами, построение команды, психоэмоциональный климат, доверие.

Keywords: construction industry, formalization of relations, conflict management, team building, psycho-emotional climate, trust.

Все основные потребности, начиная с потребности в пище, одежде, безопасности, отдыхе, общении, современный человек удовлетворяет через сложную систему экономических и социальных связей. При необходимости мы взаимодействуем как с отдельными лицами, так и с различными группами, которые также являются участниками взаимодействия.

Взаимодействие – это процесс, при котором люди, выполняя определенные действия, пытаются вызвать желаемую реакцию у других людей или социальных групп. Взаимодействие можно охарактеризовать как социальное, если оно основано на использовании социально значимых методов вербального и невербального общения и направлено на достижение социально значимых целей для человека; сохраняет существующую социальную структуру или приводит к ее изменениям; а также в том случае, если результатом взаимодействия является социально значимый продукт. Это определение поддерживали такие социологи, как М. Вебер, П.А. Сорокин, Т. Парсонс [1].

Социальное взаимодействие имеет две стороны: объективную и субъективную. Объективной стороной являются социальные нормы, правила и структуры, независимые от людей, которые определяют и контролируют содержание и характер взаимодействия между людьми. Субъективная сторона – это сознательное отношение индивидов друг к другу, основанное на взаимном ожидании соответствующего поведения.

Типы взаимодействия разделяются на: консенсус (компромисс, соглашение, сделка); конфронтацию (борьба, конфликт, антагонизм, конкуренция); сотрудничество (творческий союз). Взаимодействие может происходить между двумя людьми, человеком и группой, между группами; характер взаимодействующих бывает односторонний, двусторонний, солидарный, антагонистический; срок – краткосрочный и долгосрочный; бывает организованное или спонтанное взаимодействие.

Управление взаимоотношениями – это процесс и стратегия поддержания определенного уровня взаимодействия между организацией (руководителем) и ее целевым рынком, клиентской базой, заинтересованными сторонами (сотрудниками), бизнес-конкурентами и так далее. Для успешного внедрения управления взаимоотношениями требуется поддержание многоуровневого понимания.

Рост числа совместных предприятий и партнерских контрактов, а также сотрудничество в цепочке поставок повышает внимание к элементам совместной работы в управлении строительной группой. Однако многие строительные компании часто упускают из виду важность эффективного поддержания отношений между всеми заинтересованными сторонами. Развитие здоровой и дружелюбной культуры в рамках

общего проекта, в которой каждый чувствует, что его работа и точка зрения ценятся, может стать ключом к успеху.

Формализация организационных отношений исключительно важна в строительной среде, в частности, отношения «производитель работ (прораб) – строитель» – это сознательное и официально регулируемое сотрудничество, которое предполагает заранее известные позиции (роли) участников коммуникации. При формальном взаимодействии поведение участников подчиняется определенным правилам и не позволяет выходить за установленные рамки. Регулирование отношений внешними правилами (нормами) является социальной и производственной необходимостью в условиях строительной площадки, позволяя стандартизировать работу, четко распределить обязанности каждого сотрудника, создавать определенный уровень предсказуемости (кто, как, чем и в какое время занимается) [2].

Типичной ошибкой начинающих производителей работ является желание стать «своим» среди подчиненных. Однако лучшим подходом является сохранение дистанции, умение разделять личное и официальное, не допущение панибратства. В противном случае приказ, как форма исполнения распоряжений может стать неэффективным, что может повести за собой создание опасной ситуации на строительной площадке.

Функционирование строительной организации осуществляется в соответствии с заданными целями и задачами, определяющими направление деятельности и специфику. Однако у сотрудников организации есть свои индивидуальные цели и задачи, которые в ходе работы могут противоречить целям организации. В ситуациях конфликта интересов между сотрудниками могут возникнуть конфликты, которые негативно влияют на эффективность работы, вызывают текучесть кадров и влияют на производство.

Социально-психологический климат на строительной площадке можно рассматривать с разных позиций. Условия труда – первый фактор, на что необходимо обращать внимание. Под нормальными рабочими условиями подразумевается наличие оборудованных для проживания рабочих помещений (бытовок), питание, нормированный рабочий день, униформа, соблюдение норм безопасности. Также, стоит учитывать, что организм человека функционирует по волновому принципу (пик –

работа, спад – отдых). Грамотные менеджеры распределяют нагрузку таким образом, чтобы строители работали поэтапно, с небольшими перерывами.

Второй фактор – нестабильность процесса. Строительство – это всегда определенные (часто сжатые) сроки работ и очень большая ответственность. Поэтому на строительной площадке необходимо поддерживать атмосферу стабильности. Это могут быть ежедневные планерки и еженедельные собрания, где до работников доносят планы и перспективы на ближайшее время. Любая неопределенность ситуации вызывает много вопросов, слухов и, как следствие, создает напряженную атмосферу.

Третий фактор – отношения внутри коллектива. Конфликты принято делить на внутриличностные и межличностные. Внутриличностные конфликты – это то, что происходит внутри «Я» сотрудника. В условиях строительной площадки, как правило, этот тип конфликтов проявляется редко. Зато межличностные конфликты возникают часто и, как правило, решаются профилактикой двух приведенных выше факторов – донесением достоверной информации о том, что происходит на площадке и нормальными условиями труда.

Безопасность на строительных площадках не является универсальной и общепринятой во всем мире из-за культурных различий. Например, системы управления безопасностью практически не применяются в развивающихся странах. Восприятие безопасности работника и индивидуальное безопасное поведение зависят от демографических факторов, таких как пол, возраст, опыт, образование, уровень занятости. Замечено, что возраст работника и риск несчастного случая находятся в прямой зависимости – работники старшего возраста имеют хорошее представление о безопасности, у них меньше несчастных случаев по сравнению с молодыми.

Данные исследований показали, что небезопасное поведение является наиболее важной проблемой в строительной сфере. Среди несчастных случаев на строительных площадках 90 % вызваны человеческими ошибками, связанными с небезопасным поведением. Эффективная стратегия повышения безопасности строительных проектов заключается в предотвращении и контроле небезопасного поведения рабочих [3].

Поведение человека является продуктом познания, поэтому познание оказывает важное влияние на возникновение и эволюцию поведения. Строительные рабочие могут иметь правильное или искаженное восприятие реальной среды и принимать

неправильные решения. Познавательному процессу необходимо пройти следующие стадии:

- обнаружение информации об опасности. Это относится к тому, могут ли рабочие найти источник опасности на строительной площадке. Обнаружение рисков напрямую зависит от осведомленности о безопасности;
- оценка информации об опасности. После того, как рабочие обнаруживают риски, они должны их оценить;
- ответ на риск. На этом этапе работники будут решать, какой вариант ответа выбрать;
- принятие мер. Этот этап относится к тому, могут ли работники реализовать свои собственные решения.

Надлежащая осведомленность строителей о правилах поведения на строительной площадке является маркером правильности принятия управленческих норм [4].

Психология взаимодействия вне строительной площадки, между такими участниками строительного процесса как «клиент – заказчик», «застройщик – подрядчик» требует знания принципов делового общения (навыков управления конфликтами), а также понимания психологии личности. Решить конфликтную ситуацию здесь могут помочь следующие техники: «активное слушание», «Я-высказывание» и «присоединение к собеседнику».

Залогом успешного завершения проекта являются доверительные отношения между заказчиком и подрядчиком. Защита финансовых интересов заказчика и прозрачность финансовых взаиморасчетов – один из мощнейших факторов, влияющих на эти отношения. Договоренности об определении стоимости строительства могут меняться в зависимости от условий. Если подрядчик обязуется выполнить работы по твердой цене, то обозначенная в смете и договоре сумма является конечной, а возможный перерасход или экономия отнесутся на прибыль или убытки подрядчика [5].

Когда точный объем работ определить сложно или ожидаются корректировки проекта, стороны могут договориться о фиксированных ставках и формировании итоговой стоимости по фактическому объему работ. В данной схеме заказчик будет уверен, что предложил приемлемую цену за выполняемые работы, а подрядчик не будет

спокоен относительно изменений объемов. Кроме этого, существуют также и отдельные договоренности о дополнительных работах [6]. Эти нюансы во взаимоотношениях учитываются на законодательном уровне (ст. 709 ГК РФ), определяя понятия приблизительной и твердой цены сметы. Тесное сотрудничество между заказчиком, подрядчиком, проектной группой и строительной бригадой снижает напряженность. Проект с самого начала становится командной работой, – игроки работают более эффективно для достижения общих целей. Недопонимание, необоснованные предположения и отказ от общения приводят к большинству ошибок, перерасходу средств, судебным искам, а также несчастным случаям на рабочем месте.

Хотя могут быть обнаружены и потенциальные недостатки сплоченности, такие как групповое (коллективное) мышление, когда разные точки зрения подвергаются цензуре со стороны большинства членов команды, но большинство исследователей подчеркивают положительные эффекты и преимущества сплоченности в контексте команд [7].

Для повышения эффекта коммуникативных усилий надо чаще использовать новые технологии и программы. Например, с помощью веб-сайта удобно отслеживать информацию о рабочих процессах в режиме реального времени для управления восприятием всех заинтересованных сторон.

Сотрудники – это основа любого строительного бизнеса. Лучший способ показать своим сотрудникам, насколько они ценны, – это вовлечь их в процесс принятия решений. Рабочие на строительной площадке обладают необходимым опытом и уникальным видением, они могут иметь больше знаний о практических аспектах строительных работ, которые высшее руководство может упустить. План взаимодействия с персоналом должен начинаться с создания и укрепления доверия между высшим руководством и сотрудниками. Вместо того чтобы ждать, пока сотрудники начнут кулуарное обсуждение, поощряйте общение через создание более эффективных каналов связи. К примеру, можно создать чат, где сотрудники будут задавать интересующие вопросы и оставлять отзывы анонимно [8].

Из вышесказанного можно сделать вывод, что строительные проекты сопряжены со значительно большим риском, чем проекты в других отраслях (финансовые риски и риски физической безопасности). Улучшение коммуникации и управление угрозами

безопасности способствуют более высоким показателям производительности и меньшему количеству травм на рабочем месте. Поэтому исключительную важность приобретает эффективное социально-психологическое взаимодействие между всеми участниками строительного процесса.

Библиографический список:

1. Булатова Е. А. Психология социального взаимодействия [Текст]: учеб. пособие / Е. А. Булатова, Н. А. Зимина, С. М. Зинина; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т – Нижний Новгород: ННГАСУ, 2017. – 214 с.
2. Данакин Н. С., Конев И. В., Федина К. В. Интеграция формальных и неформальных отношений в организации как направление управленческой деятельности // Теория и практика общественного развития. 2021. №6 (160). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/integratsiya-formalnyh-i-neformalnyh-otnosheniy-v-organizatsii-kak-napravlenie-upravlencheskoj-deyatelnosti> (дата обращения: 20.03.2022)
3. Zhen Li Investigation of unsafe behavior of construction workers under the bi-directional influence of awareness of formal rules and compliance mentality. URL: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2021.794394/full> (дата обращения: 20.03.2022)
4. Гаджиева А.И. Курс лекций по дисциплине «Социология в строительной сфере». – Махачкала: Типография ДГУНХ, 2016. – 73 с.
5. Мазур М.Н. Современные подходы к организации строительного процесса // Научный журнал молодых ученых. 2019. №4 (17). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-organizatsii-stroitel'nogo-protssessa> (дата обращения: 20.03.2022)
6. Гарькина И. А. Строительный кластер: взаимодействие между строительными организациями / И. А. Гарькина, И. Н. Гарькин. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2014. – № 4 (63). – С. 155-156. – URL: <https://moluch.ru/archive/63/10103/> (дата обращения: 20.03.2022)
7. Pandit B., Albert A., Patil Y., Al-Bayati A.J. Promoting communication on safety issues among builders: the role of the security climate and cohesion at the brigade level. Public

Health Int J Environ Res. 2018;16(1):71. Published on December 28, 2018. URL: doi: 10.3390 / ijerph16010071 (дата обращения: 20.03.2022)

8. Макеев В.А. Этика и психология делового общения. М., URSS, изд - е 2, дополненное, стереотипное, 2022

9. Петров С.В. Психологический подход к созданию команды: особенности и проблемы. Вестник университета. 2019; (4):181-186. (На рус. языке). URL: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2019-4-181-186> (дата обращения:20.03.2022)

Ли Тяньхао

Li Tianhao

Аспирант кафедры музыкального воспитания и образования Российского государственного педагогического университета им. А. И. Герцена

УДК 37

ОПЫТ ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЯ ИГРЕ НА ФОРТЕПИАНО (НА ПРИМЕРЕ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ КНР)

EXPERIENCE OF ONLINE PIANO LEARNING (ON THE EXAMPLE OF HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS OF CHINA)

Аннотация: В данной статье подробно раскрываются авторские идеи на тему внедрения дистанционных технологий в учебный процесс обучения игре на фортепиано. Была изучена специфика проведения онлайн-курсов, связанных с игрой на фортепиано. В качестве примера взяты высшие учебные заведения Китая. Наконец автором были определены проблемы и перспективы развития таких форм обучения. Обусловленность статьи объясняется влиянием пандемии COVID-19 на учебный процесс, а также стремительным развитием информационных технологий. Было установлено, что онлайн-обучение широко используется и зависит от восприятия стратегий преподавания и моделей обучения в высшей школе.

Abstract: This paper details the author's ideas on the subject of introducing distance learning technologies in the educational process of piano playing. The specifics of online courses related to piano playing were studied. Higher education institutions of China were taken as an example. Finally, the author identified the problems and prospects for the development of such forms of education. The article is explained by the impact of the COVID-19 pandemic on the educational process, as well as the rapid development of information technology. Online learning has been found to be widely used and dependent on perceptions of teaching strategies and learning models in higher education.

Ключевые слова: дистанционное обучение, фортепианная педагогика, Китай.

Key words: distance learning, piano pedagogy, China.

Пандемия COVID-19 и, как следствие, последующее введение социального дистанцирования, повлияли на организацию учебного процесса на занятиях по разным предметным дисциплинам. Они определили важность социальной природы музыкального образования, в связи с чем студенты не смогли активно делиться созданными художественными идеями в учебных группах и реализовывать практические навыки через выступления на концертах и конкурсах. Однако во время пандемии эти совместные занятия по изучению музыки стали невозможными, и преподавателям необходимо разработать альтернативный онлайн-режим обучения, и именно дистанционные технологии сыграли важную роль.

Активное развитие и использование электронных образовательных ресурсов, информационных и мультимедийных источников, онлайн учебников и пособий, образовательных программных средств все чаще становятся типичными явлениями музыкального образования.

Инструменты дистанционного обучения также постепенно внедряются в образовательные учебные курсы для будущих учителей обучения игре на фортепиано с целью изучения исторических теоретических и методологических предметов искусства [1, с. 118]. Поэтому современной педагогике необходимо открывать новые формы и методы преподавания игры на фортепиано, которые были бы эффективными в контексте дистанционного обучения.

Ученые подчеркивают важность использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в музыкальном образовании для превращения его в высокохудожественный высокотехнологичный процесс [2, с. 15]. Новое программное обеспечение, органично сочетающее традиционные педагогические инструменты музыкального образования и возможности ИКТ, активно развивается и разрешает использование компьютеров в качестве профессионального инструмента для будущих учителей музыки.

Что касается внедрения методов дистанционного обучения, то высшие учебные заведения в прогрессивных странах развиваются быстрыми темпами. Таким образом, они свидетельствуют о значительном прогрессе в обучении с помощью системы дистанционного обучения Moodle. Однако в развитых странах этой практике уделяется больше внимания, в то время как в развивающихся странах эти показатели значительно ниже. Поэтому высшие учебные заведения смогут поддержать свой авторитет и образовательные достижения только тогда, когда они будут активно использовать средства дистанционного обучения.

Онлайн-обучение выглядит как продолжение традиционного образования, т.к. оно развивается, его могут предоставлять высококвалифицированные кадры, такое образование доступно большему количеству людей. Более того, стоимость обучения ниже. Соответственно, электронное обучение становится более выгодным, чем традиционная система образования.

В последние периоды обучение в режиме онлайн изменило образовательный процесс

с появлением новых способов обучения. Этот факт, наряду с недавними изменениями в образовательной политике в Китае, спровоцировал изменение в предоставлении обучения и пересмотр ролей, которые играли преподаватели и студенты. Например, делается акцент на необходимости развития базовых и междисциплинарных компетенций преподавателей и студентов.

В педагогической науке уже есть исследования, связанные с важностью интернет-ресурсов дистанционного обучения. В частности, исследователи рассмотрели различия в восприятии студентами ценности, качественных характеристик в системе управления обучением Moodle, а также определили уровень удовлетворенности студентов этими характеристиками [7]. Эти исследования были гендерно чувствительными и показали, что учащиеся обоих полов были одинаково удовлетворены системой Moodle с точки зрения ее качественных характеристик, но существовала разница в том значении, которое студенты придавали этим характеристикам. Например, время ожидания ответа, качество обратной связи, ясность и количество материалов, простота использования веб-сайтов, разнообразие сотрудничества и т.д. играли более важную роль для студенток.

Одним из самых популярных инструментов электронного обучения являются системы управления обучением. Например, итальянские исследования добились значительного прогресса в разработке ресурсов важности, которые в настоящее время доступны для большинства систем управления обучением, включая решения для предоставления студентам персонализированной поддержки на протяжении всего процесса обучения [5]. Таким образом, итальянцы используют Moodle наравне с платформой LS-Planning, которая обеспечивает автоматизированную последовательность учебного материала на основе имеющихся знаний и процесса обучения студентов. Итальянские ученые также разработали специальный модуль, который обеспечивает некоторую поддержку операций получения, анализа и импорта учебных материалов из набора стандартных хранилищ учебных материалов. В частности, этот модуль предназначен для поддержки преподавателя на этапе поиска учебных материалов с использованием поисковой системы на основе ключевых слов.

Существуют исследования, в которых рассматриваются ожидания учителей музыкального искусства относительно содержания их учебных программ и

соответствия принципам профессионального образования учителей при применении систем электронного обучения.

Исследователи выделяют две популярные модели онлайн-обучения: обучение в стиле ВАК, которое включает визуальный, аудиальный и кинестетический подходы, и стиль Фелдера, основанный на глобальных и последовательных подходах [4, с. 309].

Проблема информатизации образования также активно изучается в так называемых странах «третьего мира». Например, кенийские университеты используют технологии электронного обучения в качестве средства передачи содержания курса. Однако, согласно исследованиям кенийских педагогов, преподаватели и студенты имеют разные взгляды на простоту использования систем электронного обучения, и способы преодоления таких конфликтов являются основной задачей дистанционного образования [5].

Исходя из вышесказанного, большинство ученых сходятся во мнении, что дистанционное обучение создает возможности для обучения, которые бросают вызов традиционным педагогическим подходам к изучению музыки при помощи мобильных сервисов и программного обеспечения для веб-конференций [8].

Онлайн-курсы обучения фортепиано быстро развиваются в сфере высшего образования благодаря технологиям и Интернету, дополняющим очное обучение [3]. В настоящее время по всему миру предлагается ряд онлайн-программ дистанционного обучения для получения степени бакалавра и магистра, и многие университеты также предлагают дистанционные возможности для непрерывного профессионального развития.

Стоит отметить и индивидуальные онлайн-занятия - это еще один вариант обучения музыке в режиме реального времени. Поэтому онлайн-образование можно рассматривать как инклюзивную форму обучения, поскольку оно предоставляет возможности для получения образования широкому кругу населения.

Традиционные учебные материалы обычно состоят из технических работ, упражнений для пальцев, последовательных сборников этюдов и сборников сонат в объемах. Диапазон выбора был определен в течение нескольких десятилетий, и в репертуаре большое внимание уделяется западной классической музыке. Многие традиционалисты используют только эту серию учебных материалов без какого-либо

дополнительного репертуара и никогда не знакомят своих учеников с импровизациями и пением-игрой. При таком типе инструкций по игре на фортепиано, ориентированных на технику, учащиеся очень легко теряют интерес к фортепиано и, в конечном счете, к музыке, поскольку репертуар очень далек от их повседневной жизни, а процесс обучения совершенно скучен. Этот тип традиционного преподавания в музыкальном образовании вообще непрактичен и способен ограничить всестороннее развитие ученика в музыкальном искусстве.

Большинство основных методов обучения игре на фортепиано были доказаны как практически невыполнимые и сравнительно монофункциональные на протяжении десятилетий большим количеством учащихся, которые бросили обучение игре на фортепиано в течение ряда лет. Новые дистанционные методы преподавания игры на фортепиано определяют то, что учебный процесс должен включать в себя обучение навыкам пения, игры и импровизации вместе, а не по отдельности, с самого начала процесса обучения. Однако структура метода обучения должна начинаться с простейших концепций и простых упражнений.

Один из типичных дистанционных курсов обучения называется «Практические навыки игры на музыкальном инструменте (фортепиано)» и преподается во многих высших учебных заведениях Пекина. В учебный процесс входят следующие элементы: теория, практика, контроль, индивидуальная работа.

Ожидаемым результатом курса дистанционного обучения данного учебного предмета становится профессиональная инструментальная компетентность. Это позволит студентам свободно играть на музыкальном инструменте (фортепиано), а также использовать его в концертной, образовательной и исполнительской деятельности; приобретать навыки чтения нот, переложения, подбора музыки на слух; развивать навыки подбора инструментальной музыки для студентов во время занятий музыкой уроки и внеклассные мероприятия.

Теоретическая составляющая направления направлена на формирование и развитие когнитивного фактора в области устройств для чтения через студентов и их актерскую компетентность. Данный аспект содержал текстовые материалы лекций с дисплеями, диаграммами, таблицами, а также мультимедийные факторы (аудио-, видеофрагменты, картинки, репродукции произведений изобразительного искусства и

пр.). Лекционный материал представлен в кратком изложении и дополнен музыкальными композициями для прослушивания.

Практический аспект овладения базовым музыкальным инструментом (фортепиано) направлен на формирование операционной составляющей инструментальной и исполнительской компетенции и способствует развитию способностей обращать внимание на мелодию, без труда играть на музыкальном инструменте, правильно выбирать мелодии на слух, развивать иные музыкальные хобби, развивать инновационного музыкального мышления.

Музыкант должен знать и систематизировать музыкальные формы, иметь довольно много знаний об инструментальных композициях и музыкальных произведениях литературы (в дополнение к биографиям композиторов, записям о музыкальных произведениях), понимать проблемы музыкальной эстетики. Кроме того, изучение исполнения музыкальных и инструментальных произведений включает использование знаний об междисциплинарных связях с литературой, культурными исследованиями и различными видами искусства (изобразительное искусство, театр, кино и хореография). Передовые технологии, в основном мультимедиа и различные компьютерные технологии, значительно помогают углубить информацию о конкретном музыкальном явлении с помощью специальных типов записей (текстовых, графических, видимых — статических и динамических).

На данном курсе дистанционные технологии были задействованы в следующих областях:

1. публикация научных статей;
2. прослушивание аудиофайлов;
3. просмотр фильмов, которые обеспечивали «погружение в историю»;
4. поиск музыкальных и актерских интерпретаций произведения, выполненных известными и малоизвестными пианистами, с целью анализа и оценки интерпретаций автора;
5. появление интерпретаций музыкального произведения, предназначенного для позитивной аудитории, наряду с использованием обобщенной информации из различных сетевых ресурсов и проведением радикального анализа моды композитора и его использования музыкального подхода;

6. использование онлайн-библиотек мелодий;
7. использование цифрового контекста мультимедийных энциклопедий и других информационных курсов;
8. запись общего исполнения музыкальной композиции с помощью цифровой видеокамеры или телефона для дополнительной оценки перевода музыкального произведения (самостоятельно или с преподавателем);
9. привлечение видимых ассоциаций посредством поиска произведений живописи и других изящных искусств, творческих аналогий, которые углубляют перевод содержательного материала музыкальной композиции.

Метод привлечения дистанционных технологий способствовал улучшению определенных музыкальных и исполнительских компетенций:

1. развитие характера музыкального вопрошания, овладение навыками самопрезентации и общения с особой аудиторией;
2. введение аудиальной модели общего исполнения и интерпретации музыкального произведения;
3. развитие способности использовать средства массовой информации во время обучения в школе и значительно изучить собственную деятельность в средствах массовой информации.

Выбирая темы для занятий, студентам было предложено два вида: задание на базовом музыкальном инструменте (фортепиано) (компоновка и интерпретация видов спорта в рамках определенного репертуара и задания в классах настройки) и междисциплинарная миссия по экспертной ситуации (практические занятия по школьному репертуару, дополнительные музыкальные приспособления, записи музыкальных стилей, анализ музыкальных произведений и т.д.).

Дистанционный курс представил студентам темы различных содержательных материалов, принимая во внимание уровень личности членов учебного заведения и их музыкальные вкусы. Проекты выполнялись в течение всего учебного года и оценивались преподавателями на этапе каждого современного и самого последнего курса.

Например, чтобы усилить музыкальную гармонию предприятия и изобразить внутри произведения Ван Цзяньчжуня, набор студентов превратился в разделенные на

команды:

1) основная деятельность — поиск статистических данных об образе жизни и произведениях китайского композитора в Интернете, а также поиск его фортепианных пьес, написанных выдающимися пианистами, поиск его произведений с аналогичным названием);

2) основная деятельность — аналитический: музыковедческий, музыкально-педагогический и интерпретационный анализ определенных произведений Ван Цзяньчжуня для фортепиано; появление аналитических схем; эстетическая и стилистическая оценка картин и оценка принципа воплощения музыкального выражения в произведениях художника).

Конечная деятельность анализа деятельности китайского пианиста превратилась в интерпретацию трех музыкальных произведений композитора, которые наблюдались с помощью мультимедийного видимого материала, предоставляя художественные работы с помощью этого автора, тесно связанные с его музыкальными произведениями.

Таким образом, дистанционное обучение создает разные возможности для эффективных методик преподавания игре на фортепиано, где в полной мере обеспечивается интерактивная деятельность и более интенсивная работа учащихся на занятиях. Распространение высококачественных учебных материалов через Интернет является большим шагом на пути к повышению интереса широкой общественности к игре на фортепиано. Широко известно, что интерес к культуре и музыке ведет к улучшению качества жизни и развивает у студентов положительные личностные качества. Доступность онлайн-материалов для преподавателей будет способствовать дальнейшему повышению уровня преподавания игре на фортепиано во время их педагогической практики.

Библиографический список:

1. Аверина О.В. Дистанционная форма как метод обучения в классе фортепиано // Человек и культура. – 2021. – № 2. – С. 112 - 120.
2. Буслова Е.В., Ахлестина А.Ю., Боброва Э.В. Дистанционные образовательные технологии в профессиональной подготовке педагогов-музыкантов в университете // The Scientific Heritage. – 2021. – №4. – С. 14-17.

3. Васильева А. Г. Методика проведения дистанционного урока по классу фортепиано // Наука и Просвещение. – 2020. – С. 179-181.
4. Вэньцзяо Я. Фортепианное образование в современном Китае. Достижения, проблемы и перспективы // Мир науки, культуры, образования. – 2021. – №3. – С. 308-310.
5. Косарева Т.В. Новые возможности в условиях дистанционной работы в классе фортепиано // Педагогический мир. URL: <http://pedmir.ru/viewdoc.php?id=138395> [Дата обращения: 23.03.2022]
6. Панкова А.А. Дистанционные технологии как неотъемлемый элемент обучения педагога-музыканта // Мир науки, культуры, образования. – 2017. – №6. – С. 344-345.
7. Тулегенова Э. Б. Урок фортепиано как целостный процесс в условиях дистанционного обучения// InterConf. – 2021. – №45. URL: <https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/article/view/10287/9786> [Дата обращения: 24.03.2022]
8. Чернышева Т.А. Дистанционная форма обучения в дополнительном профессиональном образовании музыканта-исполнителя // Вестник Санкт-Петербургского государственного института культур. – 2017. – № 3 (32). – С. 180-183.

РАЗДЕЛ 2. ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО–ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

Рожнова Полина Александровна
Rozhnova Polina Aleksandrovna

место учебы - Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет (СПбГАСУ)

УДК 33

КОМПЛЕКСНОЕ ОСВОЕНИЕ ТЕРРИТОРИИ НА ПРИМЕРЕ ЖИЛЫХ КОМПЛЕКСОВ ПО ПРИНЦИПУ КВАРТАЛЬНОЙ ЗАСТРОЙКИ

INTEGRATED DEVELOPMENT OF THE TERRITORY ON THE EXAMPLE OF RESIDENTIAL COMPLEXES ON THE PRINCIPLE OF QUARTER DEVELOPMENT

Аннотация: В настоящей работе рассматривается освоение территории городского пространства на примере строительства жилого комплекса «Мелодия» в центре Елабуги, в рамках сложившихся связей между различными элементами градостроительной концепции. Указана важность загрузки и новых способов применения уже имеющихся городских объектов, указаны возможности загрузки тротуаров и дорог.

Abstract: This paper discusses the development of the territory of urban space on the example of the construction of the residential complex "Symphony" in the center of Yelabuga, within the framework of the established links between various elements of the urban planning concept. The importance of loading and new ways of using existing urban facilities is indicated, the possibilities of loading sidewalks and roads are indicated.

Ключевые слова: Елабуга, квартальная застройка, городское пространство.

Key words: Yelabuga, block development, urban space.

Город Елабуга – один из самых известных в России средних по численности городов, которые имеют сложившийся облик и богатые исторические традиции. По состоянию на 1988 год население города составляло 50 тысяч человек, по состоянию на 2018 год в связи со строительством крупного автомобильного концерна намечается увеличение численности жителей до 450 тысяч человек¹. Строительство в городской зоне ведется вне территории исторического центра, планомерно охватывая город с нескольких сторон. В соответствии с генеральным планом застройка должна вестись с учетом агломерации трех основных районов: северо-запад с населением в 80 тысяч человек, север с населением в 216 тысяч человек и запад с населением в 78 тысяч

¹ Мурзин, А.Д. Недвижимость: экономика, оценка и девелопмент: учебное пособие / А.Д. Мурзин. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 382 с

человек.

В городе планируется создать связанную между собой сеть общественных центров. В каждом городском районе необходимо возвести собственный общественный центр. Исторический центр города при этом застраивать не планируется. Основа застройки исторического центра такова, что она препятствует создавать в наиболее оживленных местах новых зданий общегородского значения, поскольку для реализации подобной идеи потребовалось бы частичное изменение схемы дорожной сети и сноса некоторых существующих зданий².

Вот почему новая стратегия планирования предлагает формировать новый центр города Елабуга с рядом жилых зданий вне исторического центра – преимущественно в северном районе. Также планируется связать между собой старую и новую часть центра при помощи пешеходных зон и транспортных линий.

Предложение по формированию жилой застройки в зоне нового общегородского центра охватывает площадь порядка 30 гектаров. Проект планировки по северному району разбивает все жилые здания на несколько основных микрорайонов – микрорайон 8 с населением более 12 тысяч человек, микрорайон 9 с населением почти 13 тысяч человек, микрорайон 10 с населением более 13 тысяч человек, микрорайон 11 с населением более 13 тысяч человек.

Градостроительный Совет предложил два основных варианта застройки городского центра с обслуживанием в радиусе 700 метров. Планируется создание элементов наиболее близкого обслуживания, встроенных в сами дома и имеющих выход на магистрали. По факту это магазины с площадью до 150 м², включая специализированные магазины – булочные, молочные, ткани, галантерею и т.д., закусочные, ателье, мастерские, парикмахерские, кафе, помещения для спортивных и иного рода занятий. Мы разберем особенности планирования жилых комплексов микрорайонной застройки на примере ЖК «Мелодия». Основные расчетные показатели по комплексу представлены в таблице 1.

² Голубецкая Н.П. Методические подходы к определению приоритетов инновационной политики региона // Экономика и управление. 2011. № 12-74. С. 45-48

Таблица 1. Основные технико-экономические показатели ЖК «Мелодия» в Елабуге

Показатели	Единица измерения	Проектное предложение		ПДП
		Вариант 1	Вариант 2	
Территория	га	30,4	32,8	30,4
Население	Тыс. чел.	13,1	15	12,8
Жилой фонд	Тыс. м2 общей площади	236	270	192
Помещения встроенного типа	То же самое	9,8	9,8	-
- детские группы	-	5,9	5,9	-
- учреждения близкого обслуживания	-	3,9	3,9	-
Средняя этажность	этажей	6,7	6,9	9
Плотность жилищного фонда брутто	м2 общей площади на гектар	7760	8200	6600
Плотность населения (18 м2 на 1 чел.)	Человек на гектар	430	455	366
Отношение показателей плотности для ПДП и проектного предложения	%	117,5	100	100

На рисунках 1 и 2 представлены различные варианты строительства ЖК «Мелодия» в Елабуге. Каждый из вариантов предполагает наличие малоэтажной и многоэтажной застройки с учетом близости к историческому центру с наличием 2-3 этажных домов (рис.1 и 2).

Нормативные положения при строительстве жилого комплекса «Мелодия» в Елабуге:

- СП 42.13330.2016 «Планировка и застройка городских и сельских поселений»³
- Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 29 декабря 2021 г. № 1042/пр "Об утверждении методических рекомендаций по

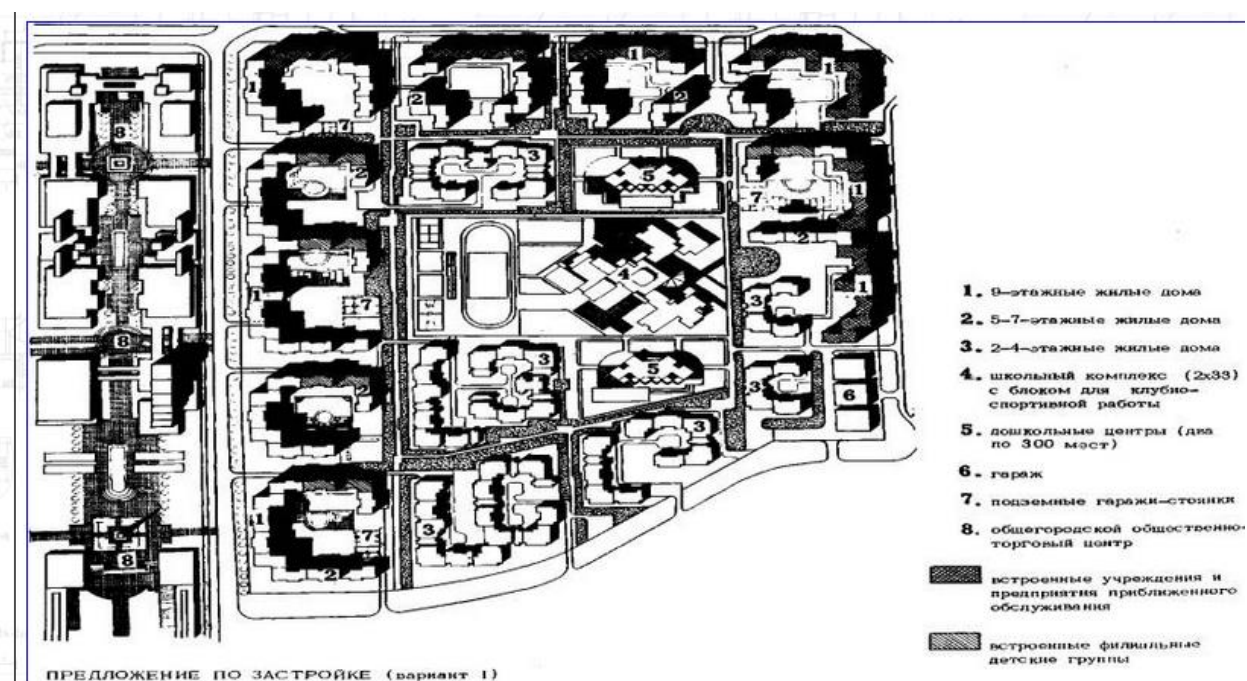
³ СП 42.13330.2016 «Планировка и застройка городских и сельских поселений»

разработке норм и правил по благоустройству территорий муниципальных образований"⁴

- Свод правил СП 476.1325800.2020 "Территории городских и сельских поселений. Правила планировки, застройки и благоустройства жилых микрорайонов" (утв. приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 24 января 2020 г. N 33/пр)⁵

В первом варианте в качестве основы композиции выступают дворы полузамкнутого и замкнутого типа, они снабжены по периметру многоэтажными домами от 5 до 9 этажей, также в центральной части жилого комплекса предлагается строительство малоэтажных зданий (до 4 этажей). Также в самом центре жилого комплекса предполагается возвести школу и две детских организации со спортивной площадкой, причем все они соединяются с жилыми зданиями при помощи тротуара. Также в данной местности сложный рельеф – присутствует овраг, то на его месте планируется засыпать землю и создать собственный сад.

Рис.1. Предложение по строительству ЖК «Мелодия в Елабуге (вариант 1)⁶



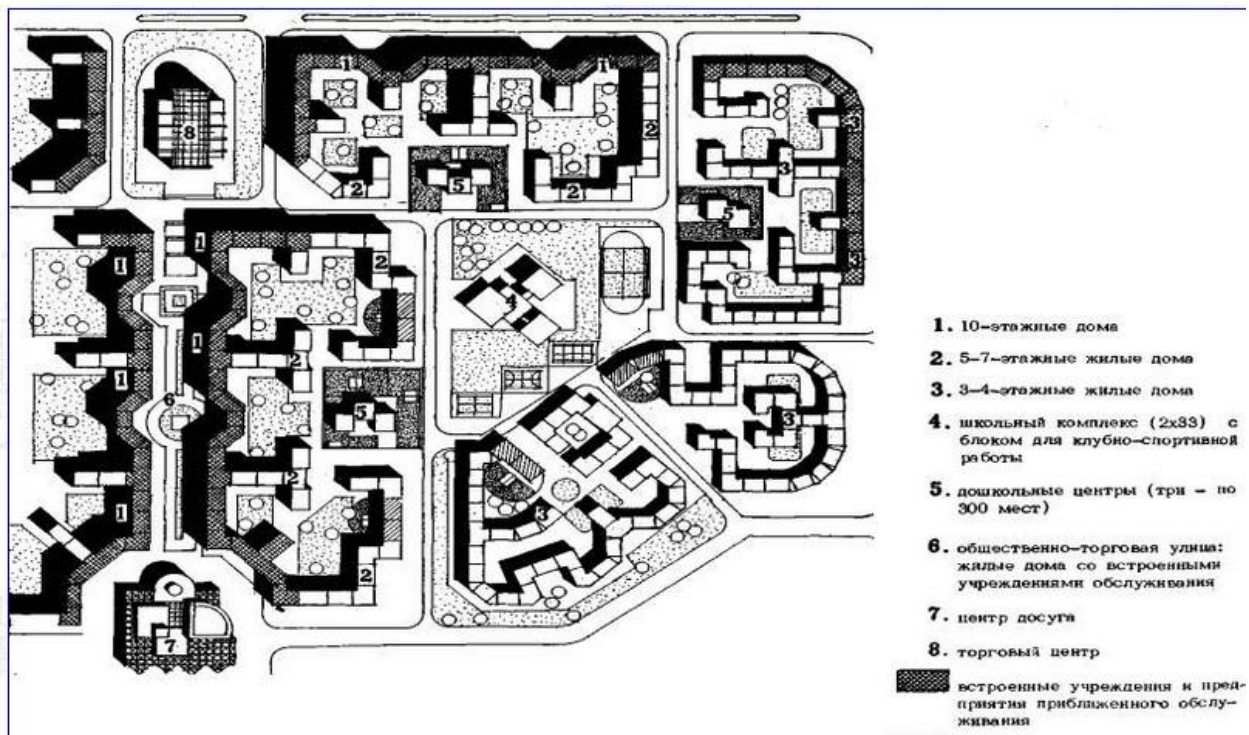
⁴ Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 29 декабря 2021 г. № 1042/пр "Об утверждении методических рекомендаций по разработке норм и правил по благоустройству территорий муниципальных образований"

⁵ Свод правил СП 476.1325800.2020 "Территории городских и сельских поселений. Правила планировки, застройки и благоустройства жилых микрорайонов" (утв. приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 24 января 2020 г. N 33/пр)

⁶ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ ПО АРХИТЕКТУРЕ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВУ ПРИ ГОССТРОЕ СССР – [Электронный ресурс], режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data1/54/54170/index.htm>

СП 42.13330.2016 «Планировка и застройка городских и сельских поселений»

Рис.2. Предложение по строительству ЖК «Мелодия в Елабуге (вариант 2)⁷



Чтобы добиться наиболее качественного применения территории в данной части города, имеющей самые различные функции, предусмотрено создание подземных гаражей для комплекса и подземных парковок. Благодаря небольшому уменьшению размеров между отдельными домами получилось создать максимально уютные двory.

Второй вариант планировки пространства жилого комплекса «Мелодия» предлагает строительство домов средней этажности, при этом композиция застройки несколько отличается: этажность домов постепенно растет при приближении к основным дорогам, а к оврагу и трамвайной линии этажность домов снижается. При этом можно выделить 4 группы зданий, что разделяются замкнутыми и полузамкнутыми дворами. Отличным в сравнении с вариантом 1 является и решение по строительству общественного центра, когда тот оказывается полностью интегрированным в жилое пространство.

Одна из улиц, где будет располагаться жилой комплекс – частично пешеходная, также на этом пространстве есть торговый и досуговый центр, на их нижних этажах есть магазины, кафе, закусочные, учреждения досуга. Архитектурное решение по жилому

⁷ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ ПО АРХИТЕКТУРЕ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВУ ПРИ ГОССТРОЕ СССР – [Электронный ресурс], режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data1/54/54170/index.htm>

комплексу реализуется на основе использования следующих решений:

- Создание перпендикулярно расположенных бульваров с разной шириной – с зеленью и площадками для отдыха.
- Прокладка инженерных коммуникаций над проезжей частью, при этом трассы будут применяться для беговых, лыжных тренировок, для проезда транспорта
- Поскольку крыши зданий плоские, то есть возможность создания озелененных площадок.
- Создание филиалов для занятий детей внутри жилых дворов.
- Создание на кровле подземных парковок площадок игрового и спортивного типа.
- Создание в подвалах и на чердаках площадок хозяйственного назначения
- Применение гигиенического покрытия для детских и спортивных площадок с тем, чтобы не росла трава в швах покрытия.

Библиографический список:

- 1) Голубецкая Н.П. Методические подходы к определению приоритетов инновационной политики региона // Экономика и управление. 2011. №12-74. С.45-48
- 2) ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ ПО АРХИТЕКТУРЕ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВУ ПРИ ГОССТРОЕ СССР – [Электронный ресурс], режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data1/54/54170/index.htm>
- 3) Мурзин, А.Д. Недвижимость: экономика, оценка и девелопмент: учебное пособие / А.Д. Мурзин. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 382 с
- 4) СП 42.13330.2016 «Планировка и застройка городских и сельских поселений»
- 5) Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 29 декабря 2021 г. № 1042/пр "Об утверждении методических рекомендаций по разработке норм и правил по благоустройству территорий муниципальных образований"
- 6) Свод правил СП 476.1325800.2020 "Территории городских и сельских поселений. Правила планировки, застройки и благоустройства жилых микрорайонов" (утв. приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ от 24 января 2020 г. N 33/пр)

Золотоверхая Владислава Игоревна
Zolotoverhaya Vladislava Igorevna

Студентка Белгородского государственного национально исследовательского университета.

Земляченко Ярослав Владимирович
Zemlyachenko Yaroslav Vladimirovich

Доцент кафедры гражданского права и процесса Белгородского государственного национально исследовательского университета.

УДК 34

ПРИВАТИЗАЦИЯ КОМНАТЫ В КОММУНАЛЬНОЙ КВАРТИРЕ

PRIVATIZATION OF A ROOM IN A COMMUNAL APARTMENT

Аннотация. Актуальность данной темы обусловлена тем, что вопросы приватизации комнаты в коммунальных квартирах являются определяющими права граждан на жилище, установленные в рамках Конституции РФ. В работе раскрыто понятие приватизация, представлены ее особенности и нюансы. Разграничен порядок осуществления ремонтных работ в коммунальной квартире между лицами, проживающими в ней.

Abstract. The relevance of this topic is due to the fact that the issues of privatization of rooms in communal apartments are determining the rights of citizens to housing, established within the framework of the Constitution of the Russian Federation. The paper reveals the concept of privatization, presents its features and nuances. The procedure for carrying out repair work in a communal apartment between the persons living in it is delimited.

Ключевые слова: приватизация, коммунальная квартира, постоянная регистрация, право собственности.

Keywords: privatization, communal apartment, permanent registration, ownership.

Как известно из положений Конституции Российской Федерации, каждый гражданин имеет право на жилье. Зачастую, семьи не имеют собственного жилья, и вынуждены жить в коммунальной квартире. Под коммунальной квартирой понимают пользование жилым помещением некоторым количеством владельцев, при условии, что каждому из пользователей жилья принадлежит обособленная комната, а все остальные находятся в совместном пользовании с другими жильцами. Комнатами для совместного пользования признаются кухня, ванная, балкон, коридор, санузел [1].

Ввиду сложного положения граждан, муниципальные власти могут предоставить жилищную площадь путем заключения договора социального найма. Органы муниципального управления, как правило, выделяют 1-2 комнаты, числящиеся на балансе муниципалитета, а в последующем граждане, проживающие в таком случае

предоставления жилья, могут стать собственниками в случае осуществления процедуры приватизации жилья бессрочно [2].

Граждане, являющиеся нанимателями жилья, имеют право стать законными его владельцами в следствии соблюдения определенных требований. Под понятием приватизация понимают осуществление процедуры передачи муниципальной собственности в частную собственность на бесплатной основе. Процесс приватизации жилищного фонда регулируется Жилищным Кодексом РФ и законом РФ "О приватизации жилищного фонда в Российской Федерации" от 04.07.1991 N 1541-1. Положения закона направлены на формирование условий в целях создания прав граждан на предоставление свободного выбора способов удовлетворения потребностей в жилище, а также улучшения использования и сохранности жилищного фонда [3]. Приобретение права собственности для граждан означает получение шанса на эффективные вложения средств, а также возможность создать накопления недвижимости и обладать возможностью владения, пользования и распоряжения своей собственностью.

Приватизация комнат в коммунальной квартире имеет ряд особенностей и нюансов. В случае если гражданин уже принимать участие и процессе приватизации, то больше он не сможет осуществить данную процедуру. За исключением несовершеннолетних детей, которые имеют регистрацию совместную с родителями на одной жилищной площади. Органы опеки вступают на защиту детей и не дают возможности оставить их без жилья, поэтому необходимо учитывать право несовершеннолетних на долю в собственности, даже если она крайне мала [4]. А при наступлении совершеннолетия, гражданин может осуществить процесс приватизации снова. Лишь только выписав детей до начала процесса приватизации и прописав в другом месте, можно обойти требования закона [5].

Предоставление права на приватизацию возможно при соблюдении определенных правил. Необходимо проживать не меньше одного года в недвижимости при условии социального найма такой недвижимости, а также иметь постоянную регистрацию и гражданство. Наличие сведений, подтверждающих, что право на приватизацию не было использовано ранее также является одним из правил получения права на приватизацию. В случае осуществления перехода недвижимости от

государства в частные руки, касаясь комнат в коммунальных квартирах, комната оформляется в статусе отдельного жилья, и в этом случае согласия соседей на осуществление данной процедуры не требуется, но это не касается служебного и ветхого жилья [6].

Очень часто в судебной практике имеют место быть случаи приватизации семьями или пенсионерами. И для успешного проведения приватизации необходимо получить согласия всех прописанных в комнате проживающих. Когда один из членов семьи выражает несогласие вступить в оформление приватизации, он должен предоставить нотариально заверенный официальный отказ, иначе муниципальные власти могут отказать в осуществлении приватизации. При выражении отказа от приватизации, гражданин теряет свою долю в приватизированном жилье. Ввиду того, что участвовать в приватизации можно один раз, среди совместно проживающих граждан распространены случаи отказа от участия в процессе приватизации. Так происходит в следствии того, что люди хотят сохранить право на получение жилплощади соответствующую их желаниям, ведь доля в комнате коммунальной квартиры вряд ли сможет удовлетворить минимальным требованиям в отношении жилплощади [7]. К тому же никаких действий по обмену или продаже доли в таком виде недвижимости осуществить невозможно. К особенностям приватизации комнат в коммунальной квартире относят: 1) фиксация факта выделения жилищной площади определяется наличием технического паспорта; 2) в связи с площадью помещения определяется размер доли в общей собственности; 3) при составлении договора социального найма определяется, что комната - это помещение с отдельным входом; 4) жильцам в долевую собственность переходят места общего пользования [8].

Было время, когда по поводу процесса приватизации разгорались споры между юристами и экспертами, а также судебная практика была полна дискуссиями по данной теме. Заключалась трудность в том, что при возникновении ситуации, когда в коммунальной квартире будут проживать и собственники, и наниматели наступит ситуация, когда возникнет необходимость в ремонте комнат совместного пользования и встанет вопрос за чей счет он будет произведен. В настоящее время данные споры развеялись с помощью решения Конституционного суда РФ от 3 ноября 1998 года № 25-П, определивший аналогичный порядок приватизации квартир и комнат в

коммунальных квартирах [9]. В отношении мест общего пользования граждан, проживающих в коммунальных квартирах, определено, что ремонт таких комнат может производиться за счет средств собственника, с частичным взысканием и с владельца комнаты. Такой порядок установлен ввиду того, что при приватизации комнаты, ее собственник не приобретает никаких конкретных предметов комнат, которые находятся в совместном пользовании. Но приобретает долю в стоимости данного имущества в пропорциональных соотношениях площади комнаты, которая попала под приватизацию, к общей жилой площади коммунальной квартиры [10].

В целом, процесс приватизации комнаты в коммунальной квартире, при наличии ряда особенностей и некоторых нюансов не является сложным, и осуществляется наряду с общими правилами процедуры приватизации жилищного фонда.

Библиографический список:

1. Закон РФ от 04.07.1991 N 1541-1 (ред. от 11.06.2021) "О приватизации жилищного фонда в Российской Федерации".
2. Зельдер, А. Г., Ширяева Р. И. Приватизация в России: новый этап, неучтенный опыт и возможная альтернатива//Экономические науки. 2020. № 1(86). С. 8
3. Козырин, Н. А. Приватизация в России: правовое измерение/А. Н. Козырин//Реформы и право. -2019. -№ 2.
4. Мочальников В. Приватизация в России: проблемы и последствия//Вестник Института экономики Российской академии наук. 2017. № 4. С. 132-134
5. Новикова, С.В. Понятие и способы приватизации государственного и муниципального имущества//Политематический сетевой электронный научны журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2018. № 100. С.1-14.
6. Сабирова, Л.Л. Отдельные аспекты приватизации государственного и муниципального имущества на современном этапе//Вестник Казанского юридического института МВД России. 2017. № 9.
7. Трофимова, А. Х. Актуальность правового регулирования гражданского и приватизационного законодательства//Юрист. 2019. № 1. С. 20-25.
8. Киминчижи Е.Н. Реализация и защита права граждан на приватизацию жилых помещений / Е.Н. Киминчижи // Российская юстиция. 2017. №11. С.35

9. Формакидов Д.А. Отказ от приватизации жилого помещения и отказ от участия в его приватизации / Д.А. Формакидов // Российская юстиция. 2018. №10. С.29.

10. Зубайдуллина Д.В. Особенности современной приватизации в России // Аллея науки. 2017. Т. 3. № 16. С. 399-401.

Хариков Сергей Викторович

Kharikov Sergey Viktorovich

магистр права, руководитель

ООО «Центр независимой экспертизы Транзит»

УДК 347.948.2

SPIN-код: 7142-8000

AuthorID: 1136628

ИССЛЕДОВАНИЯ ЛАКОКРАСОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ И ПОКРЫТИЙ В СУДЕБНОЙ ЭКСПЕРТИЗЕ

RESEARCH OF PAINTS AND COATINGS IN FORENSIC EXAMINATION

Аннотация: в научной работе рассмотрен вопрос актуальности исследования данных для дальнейшей подготовки, проведения, судебной экспертизы лакокрасочных материалов и покрытий. Изучена научная, судебно-правовая литература, которая может быть использована судебным экспертом в качестве теоретической базы, для обоснования выводов, в процессе исследования лакокрасочных материалов и покрытий в рамках судебной экспертизы. Определена важность и необходимость изучения современных знаний в области криминалистики, при исследовании лакокрасочных материалов и покрытий, в рамках проведения судебной экспертизы.

Abstract: the issue of relevance of data research for further preparation, conduct, forensic examination of paint and varnish materials and coatings is considered in the scientific work. The scientific, judicial and legal literature has been studied, which can be used by a forensic expert as a theoretical basis to substantiate conclusions in the process of studying paints and coatings in the framework of forensic examination. The importance and necessity of studying modern knowledge in the field of criminology, in the study of paints and coatings, in the framework of forensic examination is determined.

Ключевые слова: гражданское право, исследования лакокрасочных материалов и покрытий, криминалистика, судебная экспертиза.

Keywords: civil law, research of paints and coatings, criminalistics, forensic examination.

Актуальность исследования научных основ для подготовки, проведения судебной экспертизы лакокрасочных материалов и покрытий, изучение природы объектов судебной экспертизы лакокрасочных материалов и покрытий, является важным подготовительным процессом для дальнейшего общего анализа возможностей криминалистической экспертизы лакокрасочных материалов и покрытий.

Анализ, выделение общих особенностей, связанных с развитием, применением научных методов, во время проведения экспертиз лакокрасочных материалов, могут быть использованы в качестве теоретической базы, для обоснования результатов, при проведении исследований по данному направлению.

Тесная связь между криминалистической экспертизой лакокрасочных материалов и общей теорией судебной экспертизы, сформировалась на основе изучения объектов экспертной деятельности, тщательного анализа, систематизации полученных результатов в процессе исследования.

Большой научный вклад в развитие российской правовой системы, формирующей общую теорию судебной экспертизы, внесли российские ученые и специалисты, работающие в области судебной экспертной деятельности. Стоит отдельно выделить и отметить: Аверьянову Т.В., Белкина Р.С., Бычкова С.Ф., Корухова Ю.Г., Российскую Е.Р., Шляхова А.Р. и др.

Следует отметить, что база российской правовой экспертной системы достигла успехов благодаря успешной научной деятельности советских ученых и специалистов, огромный научный потенциал советской научной школы в области изучения лакокрасочных материалов и покрытий позволил российским специалистам иметь в своем научном арсенале необходимые научные инструменты. Среди советских специалистов в области изучения и исследования лакокрасочных материалов и покрытий следует отметить: Кочнова З.А., Карякину М.И. Яковлева А.Д. и др.

Научная деятельность в области лакокрасочных материалов и покрытий оказывает общее положительное влияние на изучение в рамках криминалистической экспертизы, способствует развитию и изучению всего экспертного направления в российской правовой системе. Общее значение для применения на практике, целесообразно рассматривать исходя из содержания определенных функций, входящих в общую теорию судебной экспертизы: методологическая, информационная, объяснительная, синтезирующая, эвристическая, практическая, прогностическая.

Современное криминалистическое исследование существующих признаков лакокрасочных материалов и покрытий в рамках судебной экспертизы проходит с применением научных методов, помогающих эксперту описать процессы, обосновывая свои выводы, сделав их объективными.

Используя в качестве теоретических материалов данные из научной литературы: «Лакокрасочные материалы и их применение» [11], «Технология полимерных покрытий» [10], «Лабораторный практикум по техническому анализу и контролю производств лакокрасочных материалов и покрытий» [9], «Порошковые краски» [16],

эксперт способен исследовать вопросы, связанные со следами лакокрасочных материалов. В силу того, что изучение объектов судебной экспертизы лакокрасочных материалов для специалиста по данному направлению являются носителями ценной информации.

Сбор и анализ необходимой информации в рамках современного исследования связан накопленными знаниями в криминалистике. Эксперт, использует в своих работах в качестве теоретических материалов знания из научно-судебной литературы: «Криминалистика» [1], «Судебная экспертиза» [2], «Судебная экспертиза в гражданском процессе: Практическое пособие для экспертов и судей» [7], «Настольная книга судьи» [13], «Криминалистика» [15], позволяют объяснить заинтересованной стороне, как происходил процесс исследования в соответствии с Федеральным законом от 31.05.2007 года № 73-ФЗ «О государственной судебно-экспертной деятельности в Российской Федерации» [12].

Применение специальных терминов, взятых в такой литературе как: «Словарь основных терминов судебных экспертиз» [8], «Большой юридический словарь» [3] позволяют судебному эксперту описать теоретическую основу, используя единую терминологию при исследовании объектов экспертизы, имеющие традиционные трасологические признаки, отражающие процесс следообразования, объясняя морфологию материалов, обнаруженных в следе, условиях эксплуатации объектов. Определяя технологию окраски объекта экспертизы, специалисту удастся выделить индивидуальные особенности и признаки следообразующего вещества, тем самым находя ответы на сложные вопросы в рамках правовой системы.

Нормативной основой при исследовании лакокрасочных материалов и покрытий, несомненно, является «Конституция Российской Федерации», принятая всенародным голосованием в 1993 г., измененная и дополненная после общероссийского голосования в 2020 г.[6], «Уголовно-процессуальный кодекс РФ (УПК РФ)» [14], «Гражданский кодекс Российской Федерации: Часть первая» [4], «Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации» [5].

Таким образом, в правовой системе Российской Федерации существует очевидная связь между научной деятельностью, законодательными актами, применением научных методов во время исследования. Знания и умение применять правовые инструменты,

научные методы на практике, позволяют решать практические задачи, стоящие перед судебными экспертами.

В связи с тем, что в российской правовой системе существует определенный регламент, существуют закономерности в проведении и применении теории судебной экспертизы. Экспертная деятельность относится прежде всего к функционированию различных видов экспертиз в качестве структур единой системы на основе единой методологической базы, структурированной по общим методикам, полученной на основе специальных знаний при необходимости перевода полученных результатов в форму, доступную субъекту доказывания: следователю, прокурору, судье, иному участнику процесса.

Среди других закономерностей судебной экспертизы следует выделить и закономерность постоянного увеличения объема знаний, составляющих специализированные экспертные науки и определяющих понятие компетенции данного рода экспертиз и отражение в общей теории судебной экспертизы процесса возникновения новых родов (видов) экспертиз.

Цель проведения дальнейших научных работ в этой области, заключается в том, чтобы выявить и упорядочить необходимые для проведения экспертиз научные основы во время исследования лакокрасочных материалов и покрытий, а также описать объекты судебной экспертизы лакокрасочных материалов и покрытий, выявив место и роль данного экспертного направления среди иных видов экспертиз.

В своих дальнейших научных работах ученые могут быть использованы общенаучные методы исследования: метод аналогии, индукция и дедукции, методы логического анализа, а также всеобщий диалектический метод. Применение общенаучных методов позволит установить основные причинно-следственные связи, выделить основные научные исследования в этой области, что позволит осуществить комплексное изучение предмета исследования.

Библиографический список:

1. Аверьянова Т. В., Белкин Р. С., Корухов Ю. Г., Российская Е. Р. Криминалистика. // - М.: НОРМА 2012, 990 с.;
2. Аверьянова Т.В. Судебная экспертиза // М. Норма Инфа-М, 2015 г.;

3. Додонов В. Н. Большой юридический словарь // М.: 2001, 790 с.;
4. Гражданский Кодекс Российской Федерации: Кодекс Российской Федерации, часть 1, от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 28.06.2021) // URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/7279> (дата обращения: 10.04.2022);
5. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 N 138-ФЗ (ред. от 30.12.2021) // URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/18837> (дата обращения: 10.04.2022);
6. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 (в ред. 1 июля 2020) // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202007040001> (дата обращения: 10.04.2022);
7. Корухов Ю.Г. Судебная экспертиза в гражданском процессе: Практическое пособие для экспертов и судей // М. РФЦСЭ 2007;
8. Корухов Ю.Г. Словарь основных терминов судебных экспертиз // М. Судэкс, 2016 год;
9. Карякина М.И. Лабораторный практикум по техническому анализу и контролю производств лакокрасочных материалов и покрытий. Учебное пособие // М.: Химия, 2003, 208 с.;
10. Карякина М.И. Технология полимерных покрытий. Учебник для вузов // М.: Химия, 1996, 336 с.;
11. Кочнова З.А. Лакокрасочные материалы и их применение. Учебник для вузов // М.: Химия, 1991, 59 с.;
12. О государственной судебно-экспертной деятельности в Российской Федерации: Федеральный закон от 31.05.2007 года № 73-ФЗ // URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102071320> (дата обращения: 10.04.2022);
13. Россинская Е.Р. Галяшина Е.И. Настольная книга судьи; Судебная Экспертиза // М.: Проспект, 2014 г.;
14. Уголовно-процессуальный кодекс РФ (УПК РФ) от 18.12.2001 N 174-ФЗ URL: // <http://www.kremlin.ru/acts/bank/17643> (дата обращения: 13.03.2022);
15. Яблоков Н.П. Криминалистика: Учебник // М.: Юристъ, 2001, 152 с.;
16. Яковлев А.Д. Порошковые краски. Учебник // Л.: Химия, 1997, 216 с.

Чжао Ди

Zhao Di

Аспирант 1 курса, кафедра экономической теории и менеджмента, Московский педагогический государственный университет, г. Москва
386447226@qq.com

УДК 338.2

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ КРУПНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОРПОРАЦИЙ

COMPARATIVE ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT STRATEGIES OF LARGE TECHNOLOGY CORPORATIONS

Аннотация. Высокотехнологичные корпорации сталкиваются с проблемой адаптации своих стратегий в сегодняшней конкурентной среде, отличающейся тенденцией изменчивости, неопределенности, сложности и двусмысленности. Кроме того, на функционирование таких организаций большое влияние оказывает пандемия, международные санкции и проблема технологического пиратства. В таких условиях большое значение имеет организационная двойственность. Нами был рассмотрен кейс двух китайских компаний, лидирующих в разработке программного обеспечения. Сравнительный анализ эволюции управленческих стратегий выявил, что двойственность является не только результатом динамической способности реагировать на изменения, но и взаимодействием элементов с особым акцентом на когнитивных моделях команд высшего руководства.

Abstract. High-tech corporations face the challenge of adapting their strategies in today's competitive environment, which tends to be volatile, uncertain, complex and ambiguous. Moreover, the functioning of such organizations is greatly affected by pandemic, international sanctions and the problem of technological piracy. Organizational ambiguity is important in such an environment. We looked at the case of two Chinese companies that are leaders in software development. A comparative analysis of the evolution of managerial strategies revealed that duality is not only the result of dynamic responsiveness to change, but also an interaction of elements with a particular emphasis on the cognitive models of senior management teams.

Ключевые слова: стратегический менеджмент, международные санкции, пандемия Covid-19, Большая пятёрка, технологическое пиратство, Alibaba, Tencent, VUCA.

Keywords: strategic management, international sanctions, Covid-19 pandemic, Big Five, technology piracy, Alibaba, Tencent, VUCA.

Постановка проблемы

По мере того, как глобальная среда становится все более динамичной, компании сталкиваются с прерывистостью и быстрыми изменениями, вызванными технологическим развитием, разрушительными инновациями, интенсивной глобальной

конкуренцией, международными санкциями и пандемией, изменениями в государственном регулировании и сдвигами в отраслевых структурах, что усложняет реализацию управленческих стратегий. В мире, где нестабильность, неопределенность, сложность и неоднозначность (сокр. VUCA – от volatility, uncertainty, complexity и ambiguity) стали обыденными условиями, вера в существование де-факто стратегического плана исчезает, а адаптация к изменениям представляет собой основную стратегическую задачу, стоящую перед организациями. Организационная двойственность, определяемая как одновременные действия, предпринимаемые фирмами для одновременного решения двух разнородных ситуаций, для исследования и использования, считается особенно актуальной в условиях изменчивости и неопределенности внешней среды, поскольку она помогает компаниям сохранять стратегическую гибкость, будучи как в соответствии с существующей средой, так и приспособившись к возможной турбулентности. Таким образом, он рассматривается как ключевой компонент успеха организации. Неспособность справиться с этими противоречиями может привести к попаданию в ловушку успеха (слишком много эксплуатации за счет исследования) или ловушку неудачи (слишком много исследований за счет эксплуатации), обе из которых фатальны для роста фирмы. Спад корпораций Nokia и Motorola связан с их неспособностью одновременно исследовать и использовать, разрабатывать продукты как для настоящего, так и для будущего, привела к упадку организаций.

Для высокотехнологичных компаний, которые особенно заметны, чтобы конкурировать в таких средах VUCA, необходимость управлять этим напряжением является более актуальной, чем когда-либо. На сравнительном примере двух китайских высокотехнологичных гигантов отмечается, что двойственность является не только результатом динамической способности реагировать на изменения, но и взаимодействием элементов с особым акцентом на когнитивных моделях команд высшего руководства. Мы предлагаем, чтобы процедуры и процессы экспериментального обучения организаций продвигались когнитивной моделью лиц, принимающих решения сверху. Таким образом, раскрывается природа организационной двойственности, а также обсуждается механизм проявления организационной двойственности. Учет необходимости уравнивания конфликтов

и преодоления сложностей актуален как никогда в среде VUCA, особенно учитывая предысторию периода трансформации и модернизации китайской экономики. Мы рассчитываем пролить свет на новое мышление и тенденции развития в области стратегического управления. Нас также интересует, как традиционная китайская культура, такая как «умеренность» или «гармоничное мышление», повлияла на процесс стратегического управления, уникальный для китайских высокотехнологичных компаний.

Крупнейшие китайские разработчики программного обеспечения

Большинство крупнейших мировых компаний-разработчиков программного обеспечения по-прежнему работают в странах Запада (Большая пятёрка), но даже американские технологические гиганты обращают внимание на происходящую в Китае революцию в области программного обеспечения. В частности, выручка китайской индустрии разработки программного обеспечения составила 1,19 трлн юаней в 2021 году, а прибыль составила 14,3% от этой суммы [1].

Китай ежегодно выпускает легионы новых инженеров-программистов. Современные китайские компании-разработчики программного обеспечения показывают стремительный темп роста, и вполне возможно, что вскоре Китай бросит вызов США как выдающемуся международному технологическому конкуренту в мире. Однако этот рост вызывает споры: американские технологические компании по-прежнему крайне критически относятся к тактике китайского пиратства, а правительство США ввело ряд санкций, направленных на защиту компаний от кражи интеллектуальной собственности.

В пятерку крупнейших компаний-разработчиков программного обеспечения Китая по годовому доходу по итогам 2021 года вошли Huawei, JD.com, China Mobile, Alibaba и Tencent. В настоящем исследовании мы сравним стратегии развития последних двух компаний из этого списка.

Alibaba Group Holdings Ltd.

Хотя компания Alibaba Group Holdings Ltd. известна как крупная розничная платформа электронной коммерции, есть основания для того, чтобы отнести её к числу

наиболее важных технологических корпораций. Alibaba входит в число наиболее важных китайских компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения. Основанная в 1999 году группой предпринимателей во главе с Джеком Ма, бывшим учителем английского языка из Ханчжоу, компания стремится помочь малому и среднему китайскому бизнесу продавать свои товары как внутри страны, так и на мировом рынке.

Компания Alibaba разрабатывает и внедряет цифровые технологии, помогающие осуществлять онлайн-сделки. К ним относятся инфраструктура мобильной торговли, облачные вычисления, логистические платформы и сети выполнения заказов. Все программное обеспечение Alibaba производится через дочернюю компанию Alibaba Software, находящуюся в полной собственности компании. Компания предлагает собственный платежный и банковский сервис Alipay. Корпорация Alibaba, рыночная стоимость которой по состоянию на 25 августа 2021 г. составляла 463,7 млрд долларов США, сообщила о выручке в размере 109,5 млрд долларов США за финансовый год, закончившийся 31 марта 2021 г. [2].

Tencent Holdings Ltd.

Компания Tencent Holdings Ltd., расположенная в Шэньчжэне, работает как инвестиционная компания. Она специализируется на онлайн-рекламе, финансовых технологиях и услугах с добавленной стоимостью. Компания предлагает онлайн-игры, а также различные мобильные приложения. Tencent также является китайским гигантом социальных сетей. Её приложение для обмена сообщениями WeChat в конце 2021 г. насчитывало более 1,25 млрд ежемесячных пользователей.

По состоянию на 25 августа 2021 г. рыночная стоимость Tencent составляла 584,5 млрд долларов США. Компания сообщила о годовом доходе в размере 482,1 млрд юаней (74,4 млрд долларов США) в 2021 г., что на 27,9% больше, чем в предыдущем году [3].

Организационная двойственность как фактор стратегического управления

Предметная область стратегического менеджмента стремительно развивается и дает плодотворные результаты уже полвека. Одним из фундаментальных вопросов в этой области является то, как предприятия достигают и поддерживают свои

конкурентные преимущества.

В то время как М. Портер сосредоточился на внешних воздействиях на предприятия, стратегия в его понимании – это определение способов использования таких сил [4]. Кроме того, ресурсно-ориентированный подход (RBV) рассматривает предприятия как уникальные наборы ресурсов и возможностей, а конкурентоспособность достигается и поддерживается за счет использования таких ресурсов. Д. Тис, Дж. Писано и А. Шуэн определили динамические возможности как «способность компании интегрировать, создавать и перестраивать внутренние и внешние компетенции для быстрого реагирования на изменяющиеся условия» [5]. Это взаимодействие внутренних и внешних ресурсов, при этом акцент смещается как на внутренние ресурсы, так и на внешние рынки.

Феномен двойственности был объектом пристального внимания исследователей в течение последних 15 лет, давая объяснения тому, как компании справляются с двумя противоречивыми ситуациями одновременно. Например, стабильность и перемены, креативность и эффективность, эксплуатация и исследования. Как продолжение двойственности в исследованиях стратегического менеджмента, организационная двойственность также отражает напряженность или противоречивость стратегических усилий компаний, столкнувшихся с ограниченными ресурсами, например, способностью реализовывать эксплуатационные и исследовательские инновационные стратегии. Она позволяет предприятиям использовать существующие возможности, не пренебрегая при этом усилиями, затрачиваемыми на развитие новых возможностей. Как особый тип динамической способности по своей природе, она неразрывно связана с трансформацией и изменением предприятий.

Двойственность может быть применена организациями в трёх содержательных формах: последовательная, структурная и контекстуальная. Последовательная двойственность подразумевает, что организация фокусируется на одной из конкурирующих целей после другой; структурная или одновременная двойственность подразумевает, что организация распределяет различные задачи между различными подразделениями организации; а контекстуальный тип двойственности определяется как ситуация, когда каждый член организации может переключаться между конкурирующими задачами эксплуатации и исследования по мере возникновения

спроса или возможности.

Различные типы двойственности фактически отражают различные перспективы исследований в рамках данного направления, такие как двойственность и прерывистое равновесие. Прерывистое равновесие утверждает, что организации смягчают данные противоречия путем временного разделения этих видов деятельности. Другими словами, исследовательские инновации сменяют эксплуатационные по циклу. В противоположность этому, литература по корпоративной двойственности утверждает, что организации могут заниматься обеими этими видами деятельности одновременно. Недавно, однако, парадоксальный взгляд был применен, чтобы вдохновить идею «двойственности лидерства». Парадокс относится к противоречивым, но взаимосвязанным элементам, которые существуют одновременно и сохраняются во времени. Этот подход побуждает менеджеров принять парадокс, а также найти способ одновременного их принятия. Таким образом, он связан с когнитивной моделью или стилем принятия решений высших управленческих команд.

В научном дискурсе по теории менеджмента существует консенсус, что двойственность нелегко достичь из-за требований различных организационных механизмов и управленческих иерархий, а также различных моделей организационного обучения, что приводит к напряженности и компромиссам в организациях. Следовательно, высшему руководству необходимо сбалансировать распределение ресурсов между эксплуатацией и исследованиями. Кроме того, вероятность возникновения двойственности выше в условиях динамичности среды, что означает, что, когда среда организации более динамична, вероятность возникновения двойственности выше.

Учитывая трудности в управлении двойственностью, исследования показали, что организационная двойственность связана с более длительным выживанием, лучшими финансовыми показателями и улучшением обучения и инноваций. Таким образом, хотя двойственность является сложной управленческой задачей, при использовании в соответствующих стратегических контекстах эти сложные конструкции ассоциируются с устойчивыми конкурентными преимуществами.

На наш взгляд, что организационная двойственность необходима для выживания

и долгосрочного развития компаний, конкурирующих в условиях VUCA. Хотя в нескольких исследованиях маркетинговые ориентации были определены как предшественники двойственности, детерминанты и последствия двойственности, особенно механизм взаимосвязанных элементов, изучены не полностью. Исходя из предпосылки, что различные способы двойственности могут сочетаться, предполагается, что контекстуальная двойственность должна сосуществовать либо с последовательной, либо со структурной двойственностью.

Исследование было основано на качественном исследовании двойного кейса. Сущность исследовательского вопроса в сочетании с акцентом на современные события в стратегическом менеджменте предполагает, что подход к изучению конкретных случаев является подходящим. Для реализации данной цели мы используем два хронологических тематических исследования китайских интернет-компаний, чтобы выявить природу некоторых новых тенденций и вероятностей в среде «VUCA».

Сравнительный анализ организационной двойственности в технологических корпорациях Alibaba и Tencent

Мы выбрали Alibaba и Tencent в качестве объектов исследования по следующим причинам. Во-первых, как самые ценные и перспективные компании Китая, Alibaba и Tencent стали свидетелями всего эволюционного процесса китайской интернет-индустрии, что дает возможность хронологически исследовать закономерности их роста. Во-вторых, выйдя на другой путь развития, Alibaba и Tencent успешно преодолели рецессию крупных предприятий и постоянно омолаживают себя в изменяющейся среде, что является контрастом для выявления некоторых общих правил. Наконец, будучи самыми успешными бизнес-проектами в Китае, эти две компании привлекли огромное внимание средств массовой информации и подготовили достаточно информации и отчетов в СМИ для анализа ситуации. Основные профили Alibaba и Tencent представлены в таблице 1.

Для того чтобы отразить процесс стратегического управления двух компаний, данные и события перечислены в хронологическом порядке, чтобы создать целостные процессы развития или истории объектов исследования. Основными источниками, на которые мы опираемся, являются общедоступные архивные данные. Корпоративные

события, а также отчеты были собраны в период 2000-2020 гг. на основе популярных китайских баз данных, таких как Китайская национальная инфраструктура знаний, База данных исследований фондового рынка и бухгалтерского учета Китая, а также отчетов зарубежных СМИ, таких как Bloomberg и The Wall Street Journal. Вся информация была классифицирована по годам, в которые произошли ключевые события, чтобы получить продольное развитие двух компаний.

Таблица 1. Основные характеристики Alibaba и Tencent [2][3]

Показатель	Alibaba	Tencent
Количество сотрудников (март 2021г.)	251 452	112 770
Год основания	1999	1998
Учредитель	Джек Ма (马云)	Пони Ма (马化腾)
Дата IPO	Внесена в листинг Гонконга в 2007 году. Листинг на Нью-Йоркской фондовой бирже в 2014 году.	Внесена в листинг Гонконга в 2004 году. Листинг на Нью-Йоркской фондовой бирже в 2018 году.
Основное направление бизнеса	Электронная коммерция	Социальная сеть
Сфера деятельности	Логистика, финансы, большие данные, облачные вычисления, реклама и развлечения	Технический дизайн, услуги компьютерных сетей, информационные услуги, реклама и онлайн-игры
Рыночная капитализация	2,44 трлн юаней (рост на 33% к 2020 г.)	3,75 трлн юаней (рост на 48% к 2020 г.)

Нами были проанализированы различия между контекстуальной и структурной двойственностью и ролью в управлении противоречиями между эксплуатацией и исследованиями, биографические мемуары топ-менеджеров этих корпораций ярко описывают некоторые повседневные взаимодействия и общие практики двух компаний. Наконец, выступления и интервью топ-менеджеров, особенно их личные микроблоги, были проанализированы, чтобы извлечь когнитивный паттерн их проявления в лидерской двойственности. Также была собрана другая справочная информация, чтобы показать развитие интернет-индустрии, в том числе ежегодный отраслевой отчет Китайского информационного центра сети Интернет (CNNIC) и другие отчеты сторонних поставщиков услуг передачи данных. Основные источники и содержание собранной информации перечислены ниже (таблица 2).

Таблица 2 – Основные источники и содержание данных

Показатель	Содержание	Источники
Стратегические усилия	Дорожные карты двух компаний, основные стратегии	Регламентные документы на сайте компаний
Двойственное поведение	Отображение контекстуальной, структурной и лидерской двойственности	Газетные отчеты, книги, официальные/личные микроблоги и внутренняя почта
Исходная информация	Отраслевая информация и характеристики среды	Отраслевой отчет CNNIC и Iresearch INC.

Дорожные карты Alibaba и Tencent

Компания Alibaba является крупнейшим в Китае поставщиком услуг электронной коммерции, управляющим крупнейшим в мире онлайн-рынком как для международной, так и для внутренней торговли. От бизнеса к бизнесу (B2B), от потребителя к потребителю (C2C), а затем от бизнеса к потребителю (B2C), Alibaba создала полную экосистему. За последние 20 лет, страдая от финансового кризиса, последствий пандемии и других серьезных конъюнктурных изменений, Alibaba успешно интегрировалась и модернизировалась, чтобы решать проблемы динамичной среды и держаться подальше от рецессии. и упадок, который уготован крупным предприятиям.

В настоящее время это крупнейший продавец онлайн-товаров в Китае, а также крупнейший поставщик платежных систем и облачных хранилищ. Утром 19 сентября 2015 г. Alibaba дебютировала на рынке ценных бумаг, проведя публичное размещение акций на NYSE на сумму 22 млрд долларов, что сделало ее больше, чем ее ближайший американский аналог, Amazon, и стало одним из крупнейших первичных публичных размещений (IPO) всех времен. Наряду с ростом валового внутреннего продукта и появлением новых потребителей среднего класса в Китае, Alibaba подключилась к различным отраслям и превратилась в гигантский китайский конгломерат. Дорожная карта Alibaba изображена на рис. 1.

Tencent также стала свидетелем развития интернет-индустрии в Китае. Компания Tencent, основанная в 1998 году, является одним из крупнейших поставщиков интернет-услуг в Китае и имеет наибольшее количество клиентов, являющихся интернет-компаниями в Китае. Компания предлагает широкий и всеобъемлющий ассортимент

онлайн-продуктов и услуг, включая средства массовой информации, развлечения, платежные системы, а также дополнительные услуги в Интернете и мобильных телефонах, а также оказывает услуги онлайн-рекламы как в Китае, так и за рубежом. Руководствуясь корпоративной миссией «быть самой уважаемой интернет-компанией в Китае», Tencent постепенно расширяет территорию своего бизнеса.

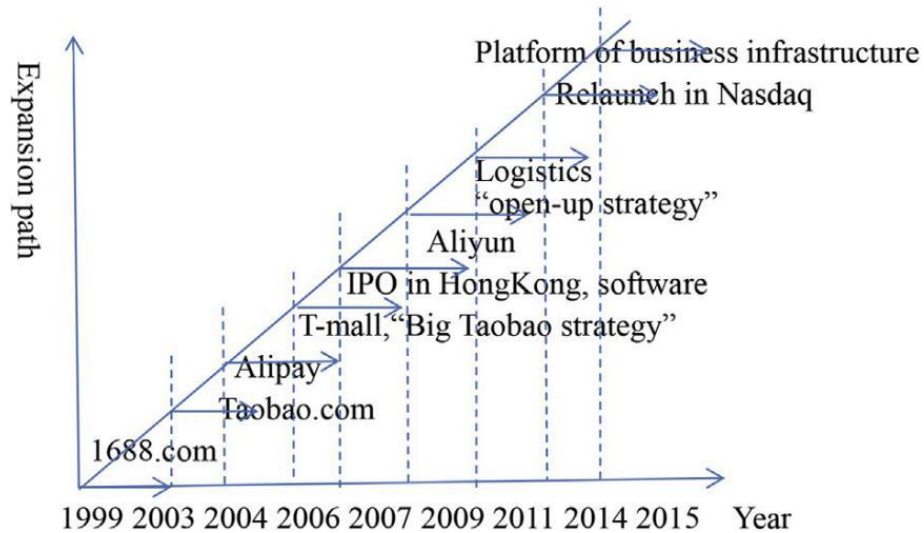


Рис. 1. Дорожная карта компании Alibaba [7]

В настоящее время, будучи крупнейшей интернет-компанией в Китае, она также является крупнейшей игровой компанией в мире и включает в себя множество услуг, таких как социальные сети, веб-порталы, электронная коммерция, мобильные игры и многопользовательские онлайн-игры. Его предложения в Китае включают известный мессенджер Tencent QQ и один из крупнейших веб-порталов QQ.com. Служба мобильного чата WeChat помогла Tencent продолжить расширение услуг для смартфонов. Дорожная карта Tencent представлена на рис. 2.

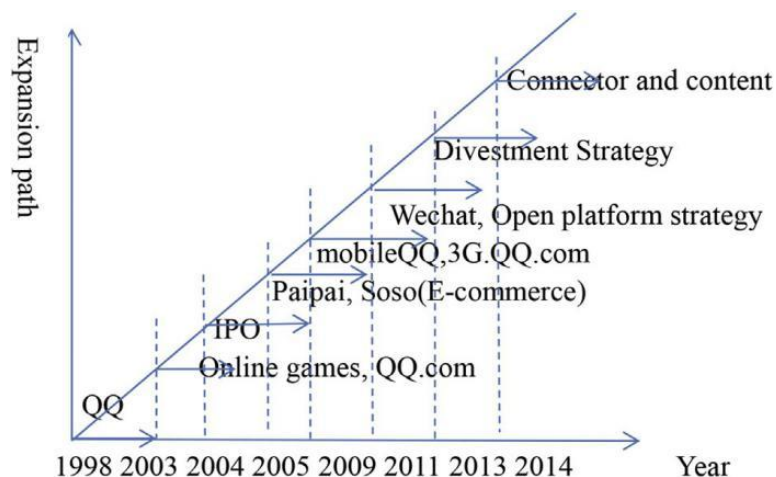


Рис. 2. Дорожная карта компании Tencent [6]

Alibaba стремится к двойственности с момента своего основания. Он никогда не прекращал расщепления и интеграции на пути к развитию. Благодаря идеальному выполнению стратегического плана ее командами высшего руководства организационная двойственность явно закладывалась внутри группы на разных этапах роста фирмы. Основные направления деятельности Alibaba были запланированы и решены как минимум на 3–5 лет раньше, чем развитие отрасли, и поддерживались и оснащались достаточными корпоративными ресурсами. Даже учитывая период бурного развития своего бизнеса B2B, Джек Ма уже представил план будущего роста группы на следующие 10 лет. Подобно тому, что он заявил в 2005 году, на ранних этапах первого размещения IPO, «старший брат Alibaba делает все возможное, чтобы поддержать других членов семьи, в которой Таобао был живая девочка, которая получила красивые платья на деньги своего брата, в то время как Алірау училась только в начальной школе, но с мужеством и стремлением выделиться с помощью старшего брата». До сих пор успешное слияние Таобао и Алірау закладывало основу общей инфраструктуры группы, укрепляя абсолютные преимущества в электронной коммерции и банковском деле соответственно. Джек Ма также объявил о создании Ali Cloud на праздновании 10-летия группы в 2009 году.

В первые несколько лет после основания никто точно не знал, чем занимается компания, кроме ее президента Ван Цзяня. Тем не менее, большие суммы денег инвестировались ежегодно в качестве приоритета среди группы. В 2012 году Alibaba также учредила должность директора по данным в своей команде высшего руководства, чтобы способствовать преобразованию платформы обмена данными группы, которая, как ожидается, окупится, принесет прибыль и проложит путь для будущего развития компании. группа. Инновационные усилия не только помогли создать собственную логистическую систему под названием Cainiao, Alibaba также подключилась к различным отраслям, таким как кино, музыка, туризм и розничная торговля, среди прочих, для распространения стратегической экосистемы, основанной на электронной коммерции. Это соответствует тому, что Джек Ма сказал в 2015 году: «Alibaba больше не является компанией электронной коммерции в узком смысле. Мы работаем над созданием платформы бизнес-инфраструктуры, которая будет открытой, прозрачной, а

также совместной. В ближайшие 10 лет половина сотрудников Alibaba будет заниматься новыми направлениями бизнеса, такими как логистика, интернет-финансы, большие данные и облачные вычисления, рекламная платформа и даже здравоохранение и цифровые развлечения, как мы называем это индустрией «двойного Н». , который относится к здоровью и счастью».

В то время как структурная двойственность достигается на пути ее развития благодаря видению и настойчивости команд высшего руководства, контекстуальная двойственность также ценится и поощряется на операционном уровне компании. Чтобы иметь дело с мелкими торговцами в различных отраслях и решать всевозможные странные и странные вопросы от клиентов традиционных отраслей, исполнение и эффективность, с осторожностью и трудолюбием являются золотыми правилами выживания. Именно по этой причине общественность называет Alibaba «культурой волков». Инновации на низовом уровне поощрялись и инициировались для улучшения потребительского опыта и, таким образом, для выживания в условиях конкуренции на начальном этапе развития бизнеса.

Alipay был просто достижением, которое стало результатом взаимодействия с клиентами. Чтобы облегчить онлайн-покупки и решить проблему гарантии и кредита, которая озадачила развитие C2C в Китае, Alipay бросилась вперед и постепенно превратилась в самый центральный узел, который соединил всю экологию группы Alibaba. Другим примером было рождение мгновенного сообщения под названием Wangwang. Основанный на передовых методах, он был разработан с целью более тесного взаимодействия покупателей и продавцов и, таким образом, облегчения процесса совершения покупок. Когда-то Alibaba изображали как комбинацию Amazon и eBay, но она пошла дальше. Ориентируясь на потребности потребителей, Alibaba превратилась в большую империю, продвигая интеграцию всей экосистемы, а также являясь сетевой организацией, в которой инновации внедряются в любой части экосистемы. Эволюционный путь в сочетании с разделением и интеграцией группы был просто процессом проб и ошибок, проистекающим из предпринимательской практики, где важным стимулом служила контекстуальная двойственность.

По сравнению со своими конкурентами, Tencent пошла по другому пути развития. Tencent продвигается вперед не благодаря разумному стратегическому плану команд

высшего руководства, а инновациям снизу вверх. Обладая сильным чувством инженерной культуры, дух многократного повторения и постоянного совершенствования глубоко укоренился в его генах. В первые несколько лет Tencent подвергалась жесткой критике за подражание и копирование у своих конкурентов. Инновация, в которой она участвовала, была похожа на строительные блоки из существующих технологий и навыков, но с небольшими и постоянными улучшениями для лучшего удовлетворения потребностей пользователей. Именно успешное применение этой стратегии микроинноваций привело к появлению некоторых звездных продуктов Tencent, таких как QQ и Wechat, которые постепенно установили явное лидерство над своими конкурентами. Суть стратегии заключается в том, чтобы сосредоточиться на пользовательском опыте и, следовательно, быстро реагировать для быстрого вывода на рынок и популяризации новых технологий, которые предпочитают пользователи. Она осуществляется в значительной степени за счет спонтанного новаторства ее сотрудников, где структурная двойственность проявлялась конкурирующим образом. Подразделения, выжившие во внутренней конкуренции, были обеспечены дополнительными ресурсами и наделены приоритетами развития. Несмотря на то, что в результате появляются некоторые несовершенные продукты, а иногда и избыточность ресурсов, Tencent никогда не ограничивает воображение и вдохновение своих сотрудников. Многие из ее многообещающих продуктов, таких как QQ Show и онлайн-игры, не являются стратегическими разработками высшего руководства или даже предложениями менеджеров по продуктам, а являются источником вдохновения для рядовых сотрудников.

Отличия стратегий развития корпораций Alibaba и Tencent

Alibaba и Tencent пошли двумя разными путями развития. Несмотря на то, что Alibaba использует стратегическое планирование, организация также пользуется свободой инноваций во всех точках своей экосистемы. Tencent славится своими инновациями на низовом уровне, которые также выигрывают от сбалансированности и контроля управленческих команд. Из этих двух случаев мы знаем, что контекстуальная двойственность и структурная двойственность необходимы для роста предприятий (см. рис. 3).

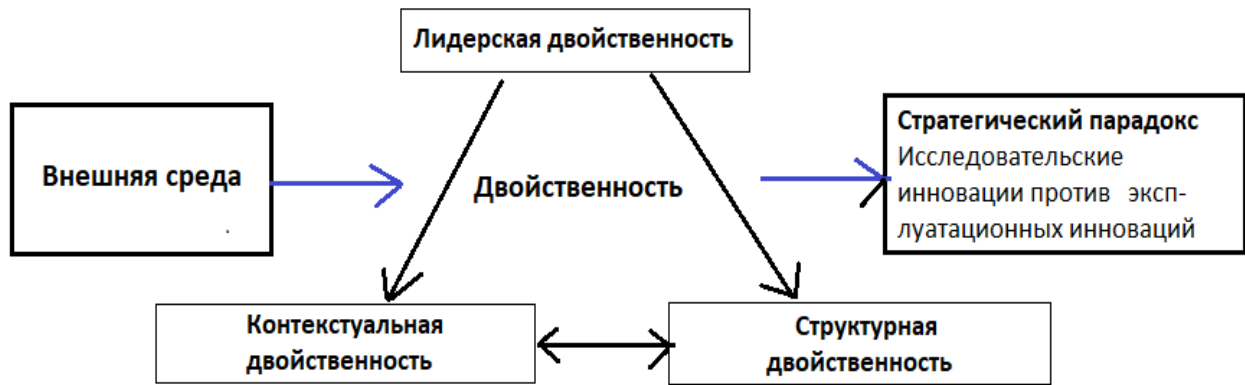


Рис. 3. Сущность организационной двойственности в Alibaba.

В то время как структурная двойственность часто продвигается сверху с упором на разделение конфликтующих задач в виде подразделений, контекстуальная двойственность осуществляется на функциональном уровне в результате тонкого проектирования процессов и культур, которые способствуют инновациям. Два типа двойственности создаются лидерством ее высших управленческих команд с более интегрированным стратегическим намерением примирить конкурирующие стороны. Природа этого феномена заключается в когнитивных способностях или когнитивных моделях высшего руководства, которые принимают конфликты и парадоксы, пытаются с ними справиться и наилучшим образом их использовать, что является типом когнитивной двойственности в природе.

Например, для культуры Alibaba характерна традиционная древнекитайская культура Тайцзи, проповедующая парадоксы и конфликты. Как заявил ее генеральный директор Чжан Юн: «Alibaba — это компания с большим воображением, но также и практичная компания. Это компания, основанная на традиционных китайских ценностях, но также опирающаяся на опыт современного западного менеджмента и технологий, которые глубоко укоренились в философии управления Alibaba» [8]. В глазах Запада Джек Ма, малоизвестный за пределами финансовых и технических кругов, является удивительно причудливым исполнителем. Ма использовал головокружительное множество визуальных символов для описания своей философии управления, включая рыбу в пруду и золотые слитки, падающие с неба. Как заявил Ма, его мысли сочетают в себе

заповеди даосизма, буддизма, конфуцианства и тайцзи. Стратегически Alibaba – это компания, которая работает сейчас, инвестирует в завтрашний день и инкубирует будущее. Это похоже на Tencent. Высшее руководство несколько раз заявляло, что соответствующие потери необходимы для создания творческих идей, что также укоренено в корпоративной культуре.

В отличие от общительного и красноречивого стиля Джека Ма, Пони Ма – парень умеренный и расчетливый, воспитывающий мягкую и сдержанную инженерную культуру Tencent. Тем не менее, это совершенно разные компании, учитывая их рынки и клиентов. Суть духа, который отстаивает Tencent, – скорость [9]. В Tencent, если творческие идеи менеджера применимы в ходе рыночных испытаний, компания поддержит его управленческие инициативы всеми соответствующими ресурсами, чтобы обеспечить успех. Именно атмосфера спонтанных инноваций и призыв к операционной эффективности привели Tencent к ее нынешнему положению или обеспечили поразительный успех стратегии микроинноваций. Таким образом, кажущаяся неконтролируемой инновация снизу вверх была примирена с тонким дизайном систем и культуры, которые осуществляют стратегическое намерение сверху. Демонстрируя высокую прибыльность онлайн-игр в настоящее время, особенно с резким ростом прибыли на 48% в 2016 году, Пони Ма вновь подчеркнул позицию технологической компании Tencent. Как он заявил: «Мы всегда заботимся о будущем, и только те, кто идет в ногу с самыми передовыми технологиями, будут пользоваться их привилегиями в стратегической деятельности» [10].

Заключение

Полученные данные дают некоторые практические выводы для компаний, которые рассчитывают сохранить конкурентные преимущества в сегодняшней высококонкурентной среде. Двойственность в управлении технологической корпорацией нелегко достичь из-за требований различных организационных механизмов и управленческих иерархий, а также различных моделей организационного обучения, что приводит к напряженности и компромиссам в организациях.

В то время как открытые инновации поддерживаются все большим числом

предприятий, каждый управленец может участвовать в бизнес-инновациях, что дает предприятиям возможность использовать таланты своих сотрудников и клиентов. Для менеджеров по инновациям, которые заинтересованы в преобразовании внешних ресурсов в перенастроенные внутренние ресурсы, ключевым моментом является налаживание диалога между благоприятной атмосферой и укрепляющими механизмами. Будучи пионером стратегии открытых инноваций, компания Haier, приняв шесть радикальных инноваций, превратила себя в более органичную организацию, превратив всю группу в небольшие команды предпринимателей.

Для реализации всего потенциала доступа к широкому спектру внешних технологий и отраслевых тенденций, компания должна регулярно развивать динамические способности в ответ на расширение доступа к внешним источникам знаний. Как видно из кейса, платформенную стратегию предпочитают ведущие компании Китая, используя синергию большого количества стартапов внутри экосистемы. Он также проявляется в создании новой организации или предприятия, способного одновременно создавать и открывать возможности, а также творчески и с пользой использовать другие возможности. Чтобы справляться с неопределенностью внешней среды, ведущие компании в Китае берутся за самостоятельные вызовы и самоподрывную деятельность, чтобы превратиться в более органичную и гибкую организацию.

Библиографический список:

1. China's software sector revenue, profit grow in 2021. Режим доступа: http://www.china.org.cn/business/2022-02/01/content_78023235.htm (дата обращения 30.03.2022).
2. Alibaba Financial Year 2022 Interim Report. Режим доступа: <https://doc.irasia.com/listco/hk/alibabagroup/interim/2022/intrep.pdf> (дата обращения 30.03.2022).
3. Tencent Announces 2021 Fourth Quarter and Annual Results. Режим доступа: <https://static.www.tencent.com/uploads/2022/03/23/b107f5a267bf6a7d00fd8373cd841558.pdf> (дата обращения 30.03.2022).
4. Porter M. E. New global strategies for competitive advantage //Planning Review. –

1990.

5. Teece D. J., Pisano G., Shuen A. Dynamic capabilities and strategic management //Strategic management journal. – 1997. – Т. 18. – №. 7. – С. 509-533.

6. Tang M. Tencent: The political economy of China's surging Internet giant. – Routledge, 2019.

7. Schmuck R., Benke M. An overview of innovation strategies and the case of Alibaba //Procedia Manufacturing. – 2020. – Т. 51. – С. 1259-1266.

8. Цзэн М. Alibaba и умный бизнес будущего. Как оцифровка бизнес-процессов изменила взгляд на стратегию. – М.: Альпина Паблишер. – 2019.

9. 张玉缺. 新经济形势下互联网企业财务战略研究–以腾讯公司为例 //新会计. – 2020. (Чжан Юйцэ. Исследование финансовой стратегии интернет-предприятий в новой экономической ситуации — на примере Tencent // Новый бухгалтерский учет – 2020.)

10. 杨金风, 杨霞. 微创新战略目标下的人力资源管理模式研究–以腾讯公司为例 //收藏. – 2018. – Т. 4. (Ян Цзиньфэн, Ян Ся. Исследование режима управления человеческими ресурсами в рамках стратегической цели микроинноваций – на примере Tencent // Сборник – 2018. –Т. 4.)

Росенко Мария Ивановна

Rosenko Mariya Ivanovna

доктор государственного управления (политических наук), профессор кафедры
«Конституционное и административное право» Юридического института
Севастопольского государственного университета

Соколов Н.Н.

Sokolov N.N.

Магистрант 2 курса Юридического института Севастопольского государственного
университета

Перегудов Я.А.

Peregudov YA.A.

студент 2 курса Юридического института Севастопольского государственного
университета

УДК 34

СОХРАНИТСЯ ЛИ ПРИОРИТЕТ УНИТАРИЗМА В БУДУЩЕМ?

WILL THE PRIORITY OF UNITARIANISM REMAIN IN THE FUTURE?

Аннотация. В статье исследуются проблемы становления унитарной и федеративной форм государственного устройства, причины смены формы государственного устройства в процессе исторического развития государства. Результаты исследования становления различных форм государственного устройства, причин, способствовавших этому, показывают зависимость от зрелости политических элит, геополитической ситуации на определенном временном интервале, стабильности общественно-политической обстановки в исследуемых государствах, согласия этнических групп и народностей, проживающих на территории данного государства.

Abstract. The article explores the problems of the formation of unitary and federal forms of government, the reasons for the change of the form of government in the process of historical development of the state. The results of the study of the formation of various forms of government, the reasons that contributed to this, show the dependence on the maturity of political elites, the geopolitical situation at a certain time interval, the stability of the socio-political situation in the studied states, the consent of ethnic groups and nationalities living on the territory of this state.

Ключевые слова: унитарное государство, федеративное государство, принципы федерализма, принципы унитаризма, суверенитет, региональная проблема, межнациональные отношения, национальная политика.

Keywords: unitary state, federal state, principles of federalism, principles of unitarianism, sovereignty, regional problem, interethnic relations, national policy

Постановка проблемы. В настоящее время предпринимается поиск моделей государственного устройства и систем государственного управления, которые бы

сочетали в себе простоту и эффективность при сохранении суверенитета, гарантии прав и свобод граждан, создание достойных условий для жизнедеятельности. Форма государственного устройства, модель взаимоотношений между центром и регионами играет в этом значительную роль. В этой связи исследование перспектив развития унитаризма, как одной из простейших систем управления, сохраняет свою актуальность и востребованность. В мире около 200 государств, и большинство из них являются унитарными. Почему они выбрали такую форму государственного устройства? Она позволяет лучше управлять страной или просто так сложилось исторически? И почему государство в процессе своего развития может менять форму государственно-территориального устройства? Анализируя все достоинства и недостатки унитарной формы государственного устройства, и сравнивая их с федеративной формой, попробуем разобраться в каждом вопросе. Несмотря на достаточно большое количество исследований в этой сфере, тема не утратила своей актуальности. Исследование политико-правовых аспектов формы государственного устройства помогает понимать сущность того или иного государства, определяет политико-правовой статус входящих в него составных частей, показывает отношения между ними и государством, а также взаимоотношения различных органов власти.

Цель статьи — выяснить, сохранится ли приоритет унитарной формы государственного устройства, которая является самой распространённой в мире, а также, почему государства изменяют форму государственного устройства.

Из истории мы видим, что в древности и в средние века все государства были унитарные, что даёт нам возможность с точностью утверждать, что изначально государство складывается как унитарное, а потом в процессе своего развития под влиянием определённых причин может трансформироваться в федеративное. Приведём общую характеристику двух форм государственного устройства, обозначив плюсы и минусы каждой из них.

«Унитарное государство» в переводе с латинского языка означает единство, т.е. унитарное государство — простое, единое государство, части которого являются административно-территориальными единицами и не обладают признаками государственного суверенитета; в нем существует единая система высших органов и единая система законодательства. Так, в некоторых бывших республиках СССР

(Беларусь, Украина, Казахстан) сохраняется наличие единой для всей территории государства конституции и единого гражданства, также сохранено единство экономического пространства и финансовой политики, единая система высших органов представительной, исполнительной и судебной власти. Это же единство прослеживается в финансовой, налоговой и законодательной системах, а также по принципу единства сформированы вооруженные силы страны [4, с. 47]. Местные органы власти в государствах унитарного характера не обладают признаками суверенитета. Зачастую, унитарные государства мононациональны.

Можем ли мы сказать, что федерализм—это антипод унитаризма? Однозначный ответ на этот вопрос дать практически невозможно, т.к. по концепции разделения властей государственная власть едина по своей политико-правовой сущности. Скорее всего, мы можем сделать следующий вывод: унитаризм—это база каждого государства, а федерализм—это скорее внутреннее устройство государства, соотношение единой государственной власти на различных уровнях организации. «Создание столь сложной формы политико-территориального устройства должно преследовать те или иные цели, причём достаточно значимые для того, чтобы сделать оправданным существование федеративного государства» [2, с. 66]. Федерации являются более сложными государствами. Во-первых, это многонациональный состав в большинстве случаев (ФРГ—мононациональна), что, несомненно, отражается на внутренней политике государства, которая должна учитывать историю, традиции, социально-культурные особенности каждой народности, входящей в его состав. По территориальному устройству федерация представляет собой систему, состоящую из центра и относительно самостоятельных субъектов, имеющих свою конституцию (устав), местные органы управления, но не обладающих суверенитетом. В плане суверенитета федеративное государство, как и унитарное, является единым. Унитарная форма территориального устройства помогает странам решать многие проблемы, способствует сплочённости нации, а высокая степень централизованного руководства в хозяйственных и социальных сферах государства позволяет эффективнее управлять страной. В то же время в государствах с федеративным устройством власть распределена между федеральными органами и органами субъектов федерации, что в свою очередь пресекает злоупотребление властью центральными органами. В

федерации внедрение инновационных открытий проходит более эффективно, т.к. нововведение можно сначала попробовать на нескольких субъектах, а не сразу на всей территории. Наличие собственного бюджета в субъектах федерации позволяет эффективно решать насущные проблемы именно этого субъекта, в то время как в унитарных государствах центр не всегда может учесть потребности отдельного региона. В то же время федерации сталкиваются с такими проблемами, как неравенство субъектов федерации в социально-экономической сфере, проблемы с координацией принятия решений, т.к. субъекты могут иметь свои интересы, которые не совпадают с центральными, что создаёт некую затянутость в принятии решений. Разумеется, и в унитарных государствах есть свои сложности, и начинаются они, как только единство страны рушится в национальном плане, при столкновении различных культур, религий, при невыгодности объединения регионов по экономическим причинам, а низкая политическая культура населения даёт плодотворную почву для развития сепаратистских идей, недовольство населения уровнем жизни. Данное сравнение позволяет сделать вывод, что ни унитарное, ни федеративное устройство государства не является идеальным, поэтому мы не можем утверждать, что государств с унитарным характером больше потому, что они лучше управляются. Количественное преобладание их над федеративными государствами сложилось исторически: любое государство изначально складывается как унитарное, и имея в своём составе на относительно небольшой территории практически мононациональный характер населения оно не испытывает потребности в изменении государственного устройства.

Известный российский историк Н.И. Костомаров считал, что ещё в Древней Руси наше государство имело некие принципы федеративного характера. Шесть народностей проживали на равных правах, и сущностью данного федерализма был этнографический принцип, сохранивший своё значение для многих славянских государств, в том числе России, Белоруссии, Украины. Н. Костомаров писал: «И природа, и обстоятельства – все вело жизнь русского народа к самобытности земель с тем, чтобы между всеми землями образовалась и поддерживалась неустанно связь. Так, Русь стремилась к федерации, и федерация была той формой, в которую она начала облекаться. Вся история Руси удельного периода есть постепенное развитие федеративного начала, но вместе с тем и борьба его с началом единой державы»[1]. Однако во время монархии Россия (до 1918

года) была унитарным государством. Федеративная форма государственного устройства внушала некую боязливость. «Говорят, наше государство должно сделаться федеральным, союзным, но где будет положен предел количеству федеральных областей, что останется за центральной властью, к каким областям и народностям это относится, — нам не говорят точно и обстоятельно. Неудивительно, что тогда многие города вспомнят о своих вольностях — Новгород, Псков, а за ними потянется Тверь, и дело дойдёт, пожалуй, до Москвы», — писал директор народных училищ Акмолинской и Семипалатинской областей в 1906 г. [5, с. 249] А.С. Яценко, всю свою жизнь исследовавший проблемы федерации во всем мире, утверждал (1912), что создать в России федерацию, построенную по национальному признаку, невозможно: «Никакая областная децентрализация или федерация... не может разрешить национальный вопрос» [5, с. 249]. Однако страна поменяла форму государственного устройства, и главной причиной этой смены был национальный вопрос. И далее, после распада СССР, Россия сохранила федеративную форму устройства. Какоемы можем дать объяснение данной трансформации? Федерализм предполагает построение демократического общества. В монархическое время Россия была одной из мощных империй мира, которая держалась на военной силе, для зарождения федерализма необходимо было проводить реформы в социальной и политической сфере, что могло сказаться в то время отрицательно на судьбе данного государства. Но именно нерешённый царским режимом национальный вопрос, дал большевикам не только огромную народную поддержку, но и определил на долгие годы новое для России государственное устройство, потому что только в условиях федерализма может существовать многонациональное государство, где каждая нация имеет одинаковые права на своё уникальное существование и дальнейшее развитие. Далее, выступая на XXII съезде КПСС, Н.С. Хрущёв утверждал, что в СССР «идёт процесс сближения наций, усиливается их социальная однородность. В ходе развёрнутого строительства коммунизма будет достигнуто полное единство наций» [3, с. 412]. А «главный идеолог Политбюро» М.А. Суслов включил в проект третьей программы КПСС положение о том, что «в СССР происходит слияние наций и их языков, образование единой нации с одним языком, с одной общей культурой» [7, с. 145]. Однако на момент принятия новой Конституции, в Конституциях Азербайджана, Армении и Грузии, а также

Нахичеванской АССР уже имелись статьи о государственных языках. Но этот вопрос оставили без внимания, что в дальнейшем откликнулось распадом СССР, возникновением сепаратистских движений. Поэтому после распада СССР федерализм для России был «выбор без выбора».

Проанализируем трансформацию государственного устройства в Югославии. После 1918 года эта страна, пережив Великую войну, пошла по пути унитарного государства. Экономическая отсталость ещё больше обостряла межнациональный конфликт, затягивающий всю страну. Чтобы прийти к мирному существованию пяти народов и шести республик, необходимо было взять курс на федерализацию. Окончательное решение по данному вопросу было принято во время Второй мировой войны, когда на очередном заседании АВНОЮ (Антифашистское вече Народного освобождения Югославии) был взят курс на федеративное развитие государства [6]. Таким образом, мы видим, что в основе организации нового государства лежал национальный принцип – каждая республика представляла «свой» народ. Республики получили широкие полномочия в управлении, а политический и экономический суверенитет каждой из них дал огромную самостоятельность и независимость их от центра, что впоследствии внесло свою лепту в распад федерации. «Политическая олигархия в республиканских центрах всегда давала сильное сопротивление каким-либо федеральным компетенциям в употреблении принимаемых средств» [8, с. 45]. Вот здесь мы и столкнулись с одним из описанных выше минусов федеративного устройства, как социально-экономическое неравенство субъектов государства. Экономически и политически сильные республики всё реже сотрудничали с центром, неравномерное региональное развитие активировало межнациональные противоречия.

Опираясь на историю России и Югославии, мы можем сделать следующий вывод, что, когда унитарное государство теряет своё единство на межнациональной основе, то для дальнейшего сохранения данного государства необходима федеративная форма его территориального устройства. А основными причинами распада федерации являются политика, направленная на искусственное образование единой нации, без учёта исторических национальных особенностей народностей, входящих в её состав, а также неравномерное политико-экономическое развитие её субъектов. Поэтому многие государства в процессе своего развития меняют форму государственного устройства.

Под влиянием политики, национальных отношений, технического прогресса, экономики этот процесс будет существовать столько, сколько будут существовать государства. Несмотря на конституционный запрет сецессии из состава федерации, в 1965 г. Сингапур, имевший статус самостоятельного штата, вышел из состава Малайзии, в 1993 г. Чехия вышла из состава двухсубъектной Чехословакии, что привело к унитаризации и Чехии, и Словакии. В то же время затаянные этнические конфликты в Мьянме стали причиной, чтобы в 2008 году в Конституции был закреплён федеративный характер государства.

Несмотря на то, что унитарная форма является базовой, простой, классической формой государства, т.е. государство представляется, как оно есть, федерализм зародился ещё в индустриальную эпоху, и пусть это были эпизодические проявления, но они были, что в очередной раз показывало унитаризму его неидеальность. Укоренившись в индустриальный период в Новом Свете, а затем и в Европе, он то затухал, то возгорался с новой силой, когда необходимо было решать противоречия социально-культурного и территориально-политического характера. Постмодернизация ставит новые задачи, которые эффективнее решаются в государствах с федеративным характером. Таким образом, мы видим, что идеальной и универсальной формы государственного устройства нет. На вопрос сохранения приоритета унитаризма в будущем нельзя ответить однозначно. Ведь это зависит и от исторических и политических традиций, с одной стороны, а также учитываются размер территории и состав населения, её последующее развитие, а с другой стороны, мы не можем отрицать, что существующая в наши дни глобализация заставляет государства с ещё большей внимательностью задуматься о своей государственно-правовой безопасности, и в данном вопросе федеративные государства, как наиболее сложные по своему устройству, обладают более гибкой политикой.

Таким образом, мы можем сделать вывод, что, несмотря на сегодняшнее лидерство унитаризма в мире, мы не можем прогнозировать его приоритет в будущем. История нам показывает, что формы государственного устройства не устанавливаются навсегда. Под влиянием множества экономических, политических, социальных, идеологических причин они могут изменяться. Мы рассмотрели только две формы государственного устройства, но ведь есть и другие формы, например, конфедерация.

Единственное, что мы можем утверждать сегодня с точностью, что, когда государство выбирает правильный именно для себя характер государственного устройства, оно стабильно развивается и планомерно идёт по пути своего исторического развития.

Библиографический список

1. Как славян в Федерацию привели // Истории Земли URL://<https://историиземли.рф/federativnaya-drevnyaya-rus.html> (дата обращения: 28.03.2022)
2. Киселева А.В., Нестеренко А.В. Теория федерализма. –М., 2002. –304 с.
3. Кожевников А. Ю. Русский патриотизм и советский социализм. —М.: Прометей, 2017. —642 с.
4. Назаретян Д.Г. ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ АВТОНОМИИ В УНИТАРНЫХ ГОСУДАРСТВАХ НА ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ: ДЕВОЛЮЦИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ПОЛНОМОЧИЙ // Вестник ПАГС. 2021. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/territorialnye-avtonomii-v-unitarnyh-gosudarstvah-na-postsovetskom-prostranstve-devolyutsiya-zakonodatelnyh-polnomochiy> (дата обращения: 28.03.2022).
5. Подлинная история русских. XX век [Текст] / Александр Вдовин. –Москва : Алгоритм, 2010. –428 с.
6. Романенко, А. Югославия: История возникновения. Кризис. Распад. Образование независимых государств: Национальное самоопределение народов центральной и Юго-восточной Европы в XIX-XX вв. –М. Изд-во центр, науч. и учеб. программ, 2000. –495с.
7. Россия: от унитарного к федеральному государству : [исторические, ментальные и политические корни российского федерализма : курс лекций] / В. Ф. Шумейко. –Москва : Нац. ин-т бизнеса, 2006. –386 с.
8. ЕСПД, Fond federacije za kreditiranje brzega razvoja privredno nedovoljno razvijenih republika i po-krajina 1965-1990. Iskustva i rezultati. -Fond federacije. -Beograd, 1991.

Киселев Даниил Андреевич

Kiselev D.A.

магистрант ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия», г.
Москва. daniil.kiselev91@gmail.com.

УДК 349

НЕКОТОРЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЧАСТНОЙ ОХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

SOME TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF LEGAL REGULATION PRIVATE SECURITY ACTIVITIES IN THE RUSSIAN FEDERATION

Аннотация: В настоящей статье рассматриваются некоторые аспекты правового регулирования частной охранной деятельности в Российской Федерации. Содержание статьи направлено на поиск путей дальнейшего развития правового регулирования охранной деятельности с учетом тенденций развития отечественного и зарубежного рынка охранных услуг. В статье продемонстрированы проблемы закрепления в одном нормативном акте норм, регулирующих частную охранную и частную детективную деятельность, отражена законотворческая деятельность по приведению законодательства о частной охране деятельности в соответствие с гражданским правом. Затрагивается вопрос допустимости участия иностранных элементов в осуществлении частной охранной деятельности в Российской Федерации.

Abstract: This article discusses some aspects of the legal regulation of private security activities in the Russian Federation. The content of the article is aimed at finding ways to further develop the legal regulation of security activities, taking into account the development trends of the domestic and foreign security services market. The article demonstrates the problems of fixing in one normative act the norms governing private security and private detective activities, reflects legislative activity to alignment legislation on private security activities in accordance with civil law. The question of the admissibility of the participation of foreign elements is raised in the implementation of private security activities in the Russian Federation.

Ключевые слова: Правовое регулирование, частные охранные организации, иностранное участие, ЕАЭС, квота участия, ограничения.

Key words: Legal regulation, private security organizations, foreign participation, Eurasian Economic Union, participation quota, restrictions

Развитие в Российской Федерации отношений частной собственности и предпринимательства, а также достаточно высокий уровень преступности с неизбежностью вызвали необходимость в развитии отрасли оказания частных охранных услуг, создании негосударственных организаций, специализирующихся на охранной деятельности.

С учетом тенденции развития сферы частных охранных услуг и

непрекращающегося роста ее масштабов, фактически можно говорить о возникновении относительно устойчивой системы, включающей в себя разнообразные коммерческие и некоммерческие организации, которые специализируются на различных видах экономической деятельности в области безопасности⁸.

Специфика деятельности частных охранных организаций обусловлена сочетанием гражданско-правового характера отношений охраны, с одной стороны, и выполнением такими организациями некоторых функций, присущих правоохранительным органам, например, обеспечение безопасности граждан и их имущества, с другой стороны.

Главенствующее место в регулировании частной охранной деятельности занимает Закон РФ от 11 марта 1992 г. № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации»⁹, который устанавливает основы осуществления частной охранной деятельности, и, вместе с тем, достаточно подробно регулирует порядок оказания охранных услуг, лицензирования частной охранной деятельности и условия ее осуществления. Данный закон принят 30 лет назад и за это время перетерпел ряд изменений, вызванных динамичным развитием отрасли оказания частных детективных и охранных услуг. С другой стороны, столь длительный период функционирования данного нормативного акта позволяет сделать вывод о стабильности системы правового регулирования частной детективной и охранной деятельности.

По-прежнему дискуссионным видится решение законодателя объединить в один нормативный правовой акт нормы, регулирующие осуществление частной охранной деятельности и частной детективной деятельности. Таким образом, два вида услуг, имеющих различную правовую природу и различную группировку в ОКВЭД-2¹⁰ (8.10 – деятельность частности охранных служб и 8.30 – деятельность по расследованию), объединены под «одной вывеской». По всей видимости, такая компиляция осуществлена ввиду присущих обоим видам оказания услуг публичных функций и

⁸ Иванов В.В. Административно-правовое регулирование негосударственной (частной) охранной деятельности в Российской Федерации: дисс. ... канд. юрид. наук. М., 2004. С. 4.

⁹ Закон РФ от 11 марта 1992 г. № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» // ВСНД и ВС РФ. 1992. №17. Ст. 888.

¹⁰ ОК 029-2104 (КДЕС Ред. 2) Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (утв. приказом Росстандарта от 31 января 2014 г. № 14-ст (в ред. от 27 августа 2020 г.) // СПС «КонсультантПлюс».

одним государственным контрольным органом (Росгвардия, ранее – МВД).

Названная проблема имеет принципиальный характер и вызывает некоторую запутанность правового регулирования. Например, ст. 12 Закона распространяет на частную охранную деятельность ограничения, установленные для частной детективной деятельности в ст. 7 Закона. Среди таких ограничений, в частности, недопустимость осуществления действий, посягающих на права и свободы граждан и действий, ставящих под угрозу жизнь, здоровье, честь, достоинство и имущество граждан. Однако, при осуществлении частной охранной деятельности при соблюдении требований Закона допускается применение частными охранниками физической силы, специальных средств и огнестрельного оружия, что само по себе уже подразумевает правомерное посягательство на права и свободы граждан, а также возможность причинения вреда их жизни, здоровью и имуществу. Следует заметить, что до 2010 года допускалась так называемая смешанная охранно-сыскная деятельность. Для ее осуществления частным охранным предприятиям и объединениям частных детективов необходимо было на договорной основе создать ассоциацию. Однако позже от такой практики отказались.

Вышеизложенное подтверждает, что соединение в одном Законе норм, регулирующих частную охранную и частную детективную деятельность, является искусственным и не имеющим для этого объективных причин на сегодняшний день. В юридическом сообществе уже достаточно давно обсуждается данная тематика. Научно-исследовательским центром стратегического развития негосударственных структур безопасности (НИЦ «Безопасность») разработан проект Федерального закона «О частной охранной деятельности»¹¹. По пути отдельного правового регламентирования частной охранной и частной детективной деятельности идет и зарубежная законодательная практика и, в частности, практика большинства государств-участников СНГ.

В научных исследованиях встречается мнение, что отношения, возникающие из договора на оказание услуг частной охранной деятельности, в недостаточной степени изучены цивилистической наукой. Шаронов С.А. считает, что это связано с

¹¹ Проект Федерального закона «О частной охранной деятельности». – <http://nic-safety.ru/proekt-federalnogo-zakona-o-chastnoj-oxrannoj-deyatelnosti/> (дата обращения – 05.01.2022).

«акцентированием внимания исследователей сферы частной охраны на ее уголовном, административном и государственно-правовых аспектах, которые не касались развития и становления предпринимательской деятельности»¹². Общие положения о договорах об оказании услуг урегулированы Гражданским кодексом РФ¹³ и распространяют свое действие на договоры оказания частных охранных услуг. Стоит отметить, что Закон об охранной деятельности и ГК РФ имеют ряд расхождений. Однако, работа по приведению Закона в соответствие с Кодексом продолжается. Например, после изменений, внесенных в Закон об охранной деятельности в 2010 году, частные охранные предприятия были переименованы в частные охранные организации за исключением организаций, которые начали осуществлять деятельность до 2010 года (за ними осталось право не вносить изменение в наименование). В данном случае законодатель исходил из необходимости соответствия Закона ГК РФ, поскольку в соответствии с ГК РФ юридические лица в форме предприятий (ГУПы и МУПы) могут быть созданы только государственными органами и органами местного самоуправления. В целом, в связи с отсутствием систематизации норм о договоре на оказание охранных услуг целесообразным представляется включение соответствующей главы в Закон «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» либо в едином (рамочном) законе об охранной деятельности в Российской Федерации, необходимость разработки которого озвучена Росгвардией, как органом осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере частной охранной деятельности и в сфере ведомственной охраны¹⁴.

В силу публичной значимости частной охранной деятельности Закон об охранной деятельности содержит ряд ограничений, не допускающих участие иностранных элементов в осуществлении частной охранной деятельности на территории Российской Федерации. Во-первых, запрещается внесение в уставный капитал частных охранных

¹² Шаронов С.А. Договор на оказание услуг частной охранной деятельности: дисс. ...канд. юрид. наук. Волгоград, 2006. С. 4.

¹³ Гражданский кодекс РФ (Часть II) от 21 октября 1994 г. (с изм. и доп., включая от 31 июля 2020 г.) // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.

¹⁴ «Концепция развития вневедомственной охраны на период 2018 - 2021 годов и далее до 2025 года» (утв. Росгвардией).

организаций средств иностранными гражданами, гражданами Российской Федерации, имеющими гражданство иностранного государства, лицами без гражданства, иностранными юридическими лицами, а также организациями, в составе учредителей (участников) которых имеются указанные граждане и лица. Отчуждение долей участников частной охранной организации, которое влечет за собой появление в уставном капитале доли с иностранным участием, также не допускается. Это исключает привлечение иностранных инвестиций в рынок охранных услуг на территории стороны. Во-вторых, иностранные граждане не вправе претендовать на приобретение правового статуса частного охранника, а следовательно, и на должность руководителя частной охранной организации, поскольку Закон предъявляет требование о наличии у руководителя частной охранной организации удостоверения частного охранника.

Вместе с тем, ч. 4 ст. 1 Закона допускает участие иностранных элементов в осуществлении частной охранной деятельности в случае заключения соответствующего международного договора Российской Федерацией. Однако на сегодняшний день таких международных договоров Российской Федерацией не заключено. Более того, в соответствии с Договором о Евразийском экономическом союзе¹⁵, решением Высшего Евразийского экономического совета¹⁶ –утвержден индивидуальный национальный перечень ограничений, изъятий дополнительных требований и условий в рамках Евразийского экономического союза для Российской Федерации, которым, на основании пунктов 23, 26, 28, 31 Приложения № 16 к Договору о ЕАЭС, ограничено участие организаций, зарегистрированных на территории государств-членов Союза, в участии в осуществлении частной охранной деятельности в Российской Федерации.

Вышеизложенное свидетельствует о динамичном развитии нормативной основы частной охранной деятельности. Вместе с тем, имеется ряд норм отечественного

¹⁵ Договор от 29 мая 2014 г. «О Евразийском экономическом союзе» (в ред. договоров от 10 октября 2014 г., 23 декабря 2014 г. и протоколов от 8 мая 2015 г., 15 марта 2018 г.) // СПС «КонсультантПлюс».

¹⁶ Решение Высшего Евразийского экономического совета от 23 декабря 2014 г. № 112 «Об утверждении индивидуальных национальных перечней ограничений, изъятий, дополнительных требований и условий в рамках Евразийского экономического союза для Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации» (ред. от 16 октября 2015 г.) // СПС «КонсультантПлюс».

Закона, которые вызывают необходимость их корректировки с учетом современного положения рынка охранных услуг. Актуальным остается и вопрос его открытия для иностранного участия и инвестиций. Представляется, что участие иностранного элемента в частных охранных организациях вполне допустимо, конечно, с введением ряда ограничений и контроля за их соблюдением со стороны органа, уполномоченного в сфере частной охранной деятельности. Например, возможно введение квоты иностранного участия, подобно установленной на рынке страховых и банковских услуг.

Библиографический список:

1. Иванов В. В. Административно-правовое регулирование негосударственной (частной) охранной деятельности в Российской Федерации: 12.00.14 – административное право, административный процесс: диссертация ... кандидата юридических наук / Иванов Виктор Владимирович; Всероссийский научно-исследовательский институт МВД России. – М., 2004. – 203 с.
2. Шаронов С. А. Договор на оказание услуг частной охранной деятельности: 12.00.03 – гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное частное право: автореферат диссертации ... кандидата юридических наук / Шаронов Сергей Александрович; Волгоградская академия МВД России. – Волгоград, 2006. – 24 с.
3. Проект Федерального закона «О частной охранной деятельности» // НИЦ «Безопасность»: научно-исследовательский центр стратегического развития негосударственных структур безопасности [сайт]. – URL: <http://nic-safety.ru/proekt-federalnogo-zakona-o-chastnoj-oxrannoj-deyatelnosti/>
4. Закон РФ от 11.03.1992 № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» (ред. от 11.06.2021 № 170-ФЗ) // ВСНД РФ И ВС РФ. 1992. № 17. Ст. 888; СЗ РФ. 2021. № 24. Ст. 4188.
5. Договор от 29 мая 2014 г. «О Евразийском экономическом союзе» (в ред. договоров от 10 октября 2014 г., 23 декабря 2014 г. и протоколов от 8 мая 2015 г., 15 марта 2018 г.) // СПС «КонсультантПлюс».

6. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 23 декабря 2014 г. № 112 «Об утверждении индивидуальных национальных перечней ограничений, изъятий, дополнительных требований и условий в рамках Евразийского экономического союза для Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации» (ред. от 16 октября 2015 г.) // СПС «КонсультантПлюс».
7. «Концепция развития вневедомственной охраны на период 2018 - 2021 годов и далее до 2025 года» (утв. Росгвардией).
8. Гражданский кодекс РФ (Часть II) от 21 октября 1994 г. (с изм. и доп., включая от 31 июля 2020 г.) // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.

Соколов Андрей Игоревич
Sokolov Andrey Igorevich

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, программа
«Логистика»

УДК 33

ГОРОДСКОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ ТРАНСПОРТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ПАНДЕМИЯ COVID-19

ST. PETERSBURG URBAN ELECTRIC TRANSPORT AND PANDEMIC OF COVID-19

Аннотация. Мировая транспортно-логистическая система, в частности городской электрический транспорт, оказалась одной из наиболее пострадавших сфер в результате пандемии COVID-19. В основе негативных последствий лежат различные факторы: закрытие государственных границ, введение ограничений на передвижение людей и товаров, разрыв производственно-сбытовых цепочек, снижение спроса и покупательной способности.

Abstract. The global transport and logistics system, in particular urban electric transport, has been one of the most affected areas as a result of the COVID-19 pandemic. Various factors underlie the negative consequences: the closure of state borders, the imposition of restrictions on the movement of people and goods, the disruption of value chains, the reduction in demand and purchasing power.

Ключевые слова: общественный транспорт, транспортные перевозки, инфраструктура, пандемия COVID-19, транспортно-логистическая система.

Keywords: public transport, transportations, infrastructure, pandemics of COVID-19, transport and logistics system.

Общественный транспорт играет стратегически важную роль в жизни больших городов. Поэтому ключевая задача операторов в этой сфере – сохранение деятельности и поддержание минимально необходимого уровня обслуживания.

Городской наземный электрический транспорт в Санкт-Петербурге представлен двумя операторами – государственным предприятием СПб ГУП «Горэлектротранс» и концессионером ООО «ТКК» «Чижик». Далее будет рассматриваться только СПб ГУП «Горэлектротранс».

В состав СПб ГУП «Горэлектротранс» входят 5 трамвайных парков, 4 троллейбусных парка и 1 совмещённый трамвайно-троллейбусный парк.

СПб ГУП «Горэлектротранс» обслуживает маршруты городского электрического транспорта в Санкт-Петербурге с численностью подвижного состава более 500 трамваев и более 600 троллейбусов [1].

По итоговым данным ведомственной и государственной статистики объем перевозок пассажиров трамвайным транспортом за 2020 год составил 110,36 млн. человек (67,08% к уровню 2019 года), за 2021 год составил 134,8 млн. человек (81,94% к уровню 2019 года) [2, 3, 4].

Объем перевозок пассажиров троллейбусным транспортом за 2020 год составил 104,22 млн. человек (69,68% к уровню 2019 года), за 2021 год составил 129,13 млн. человек (86,34% к уровню 2019 года).

На рисунке 1 представлена динамика изменения объема перевозок по трамвайным и троллейбусным маршрутам СПб ГУП «Горэлектротранс» за период с 2019 по 2022 год.

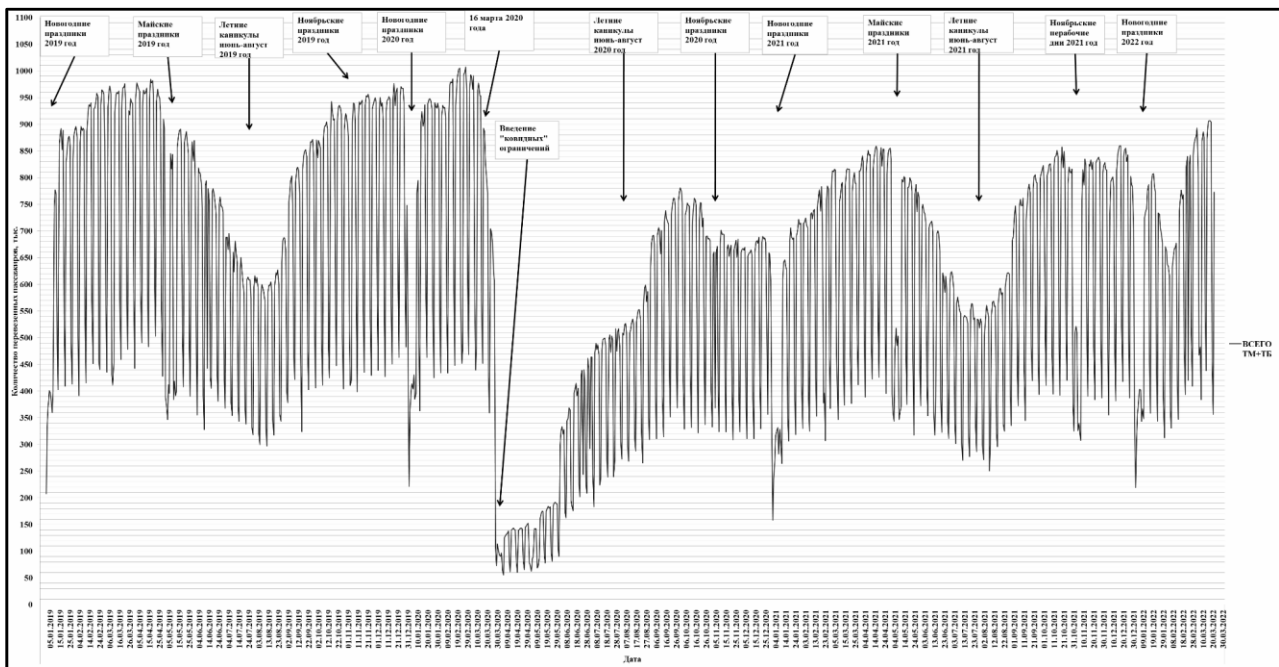


Рисунок 1 – Динамика изменения объема перевозок по дням с 2019 г. по 2022 г.

Плановый объем транспортной работы по трамвайным и троллейбусным маршрутам за 2020 год составил 55,29 млн. км (89,52% к уровню 2019 года), за 2021 год составил 60,48 млн. км (97,92% к уровню 2019 года) [2, 3, 4].

На рисунке 2 представлена динамика изменения планового объема транспортной работы по трамвайным и троллейбусным маршрутам СПб ГУП «Горэлектротранс» за период с 2019 по 2022 год.

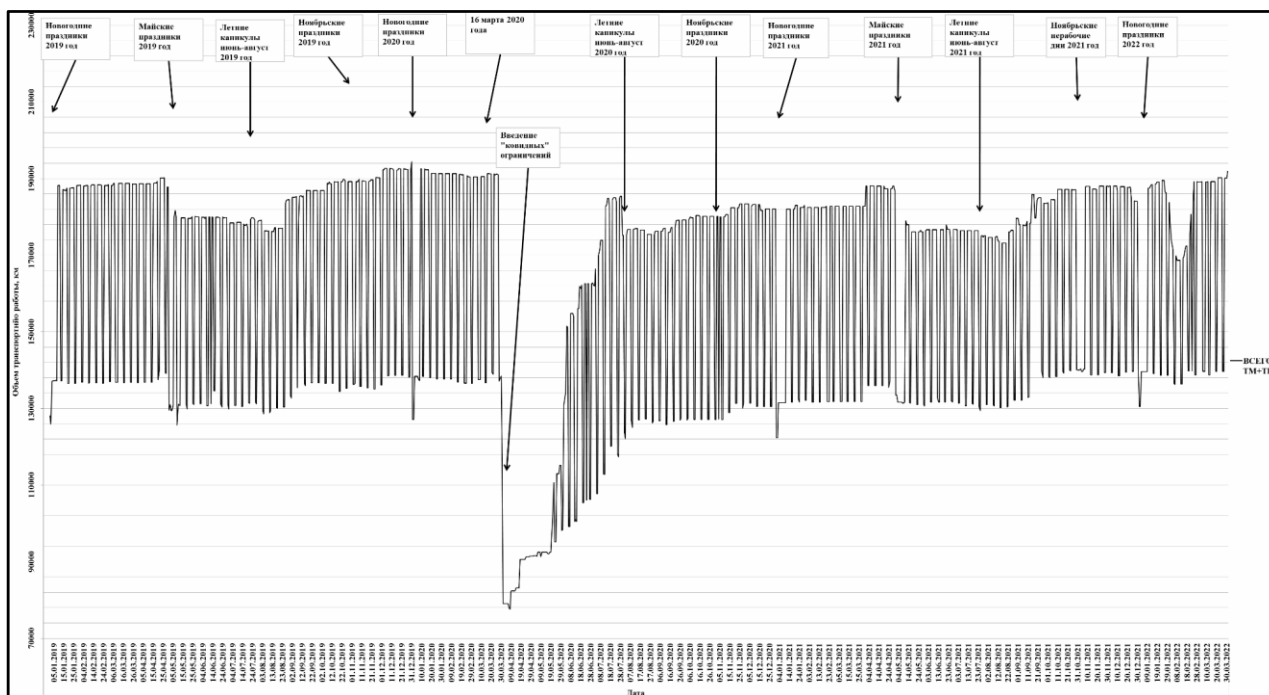


Рисунок 2 – Динамика изменения планового объема транспортной работы по дням с 2019 г. по 2022 г.

Следует отметить, что на протяжении 2020 года наблюдалось значительное снижение пассажиропотока из-за вводимых ограничений во время пандемии (вплоть до потери 75% пассажиропотока по сравнению со среднедневными уровнями прошлых лет в период максимальных ограничений). В экономическом плане пандемия COVID-19 привела к кардинальному сокращению доходов предприятия от продажи билетов. В некоторые периоды времени недополученный доход достигал до 90%.

Анализируя ситуацию в целом, необходимо отметить два направления, по которым были предприняты определенные меры в связи с распространением инфекции:

- появление дополнительных расходов, связанных с проведением дезинфекцией подвижного состава, установка защитных экранов для водителей и обеспечение средств защиты для кондукторов;
- оперативное изменение работы маршрутов, сокращение выпуска подвижного состава на наименее востребованных и поддержании уровня перевозок на наиболее значимых.

Несмотря на негативные последствия пандемии, необходимо отметить и имеющие положительные аспекты в работе СПб ГУП «Горэлектротранс» в 2020 и 2021

годах:

– в связи с введением ограничений и снижением пассажиропотока было осуществлено перераспределение подвижного состава между маршрутами, которое позволило повысить эффективность пассажирских перевозок к моменту снятия ограничений;

– государственная поддержка предприятия позволила избежать серьезных финансовых трудностей и закончить 2020 год с убытком почти в 650 миллионов рублей, а 2021 год – уже с прибылью более 200 миллионов рублей (для справки – в 2019 году убыток составил 155 миллионов рублей).

Помимо этого, в условиях сниженного пассажиропотока в 2020 - 2021 годах было начато проведение эксперимента по переходу на бескондукторное обслуживание некоторых трамвайных и троллейбусных маршрутов. В результате было определено, что до 40% пассажиров перестают приобретать разовые билеты и до 10% пассажиров не прикладывают проездные билеты на электронном носителе к валидаторам.

Также была проведена оценка экономического эффекта от данного мероприятия. Так, экономия средств предприятия за счет отказа от штата кондукторов полностью перекрывается размером дополнительных расходов по закупке оборудования для обеспечения работы контроллеров и предполагаемыми потерями доходов от перевозки пассажиров. Таким образом, переход на бескондукторное обслуживание в текущем году принесет больший убыток, чем сохранение кондукторного обслуживания.

Безусловно, транспортно-логистическая система подвержена сильному влиянию различных внешних факторов. Однако любую ситуацию необходимо рассматривать как возможность пересмотра моделей поведения. Так, например, в целях повышения привлекательности общественного транспорта необходимо уделять особое внимание социальной составляющей городского наземного электрического транспорта. Среди социальных факторов можно выделить такие, как развитие маршрутной сети с целью общего снижения коэффициента пересадочности, создание удобных пересадочных узлов, увеличение выпуска подвижного состава на линию с целью недопущения перегруженности или высокой загруженности каждой единицы трамвая или троллейбуса. Важно для самого предприятия — улучшение имиджа СПб ГУП «Горэлектротранс» и соответствие международным стандартам перевозок пассажиров.

В крупных городах нет альтернативы общественному транспорту при решении вопросов организации мобильности населения, даже в условиях появления ограничений различного характера.

Библиографический список:

1. О предприятии // Официальный сайт СПб ГУП «Горэлектротранс» Режим доступа: https://electrotrans.spb.ru/o_predpriyatii (дата обращения: 01.04.2022).
2. Отчет о деятельности СПб ГУП «Горэлектротранс» за 2019 г. [док. внутреннего пользования] - СПб ГУП «Горэлектротранс». - СПб, 2020. - 64 с.
3. Отчет о деятельности СПб ГУП «Горэлектротранс» за 2020 г. [док. внутреннего пользования] - СПб ГУП «Горэлектротранс». - СПб, 2021. - 72 с.
4. Отчет о деятельности СПб ГУП «Горэлектротранс» за 2021 г. [док. внутреннего пользования] - СПб ГУП «Горэлектротранс». - СПб, 2022. - 68 с.

Джохадзе Анна Руслановна
Dzhokhadze Anna Ruslanovna

Студентка Белгородского государственного национально исследовательского университета, юридический институт

Земляченко Ярослав Владимирович
Zemlyachenko Yaroslav Vladimirovich

Научный руководитель, Доцент кафедры гражданского права и процесса, к.ю.н., доцент Белгородского государственного национально исследовательского университета, юридический институт.

УДК 004.7

РЕАЛИЗАЦИЯ КВАРТИРЫ С ПЕРЕПЛАНИРОВКОЙ И ЕЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

SALE OF THE APARTMENT WITH REDEVELOPMENT AND ITS CONSEQUENCES

Аннотация: статья посвящена вопросам, связанным с отношениями между субъектами в процессе продажи жилплощади, конфигурация которой была изменена собственником. В соответствии с ч.2. ст.25 Жилищного кодекса РФ дано понятие перепланировки квартиры, обозначены основания для ее проведения. Представлено разграничение перепланировки на простые и сложные, а также обозначены последствия осуществления незаконных действий по перепланировке жилищной площади. Предложены к рассмотрению случаи из судебной практики, когда узаконивание перепланированной квартиры одобряется, и когда не может быть одобрено.

Abstract: the article is devoted to issues related to the relations between the subjects in the process of selling a living space, the configuration of which was changed by the owner. In accordance with Part 2 of Article 25 of the Housing Code of the Russian Federation, the concept of apartment redevelopment is given, the grounds for its implementation are indicated. The differentiation of redevelopment into simple and complex is presented, as well as the consequences of illegal actions for redevelopment of housing space are indicated. Cases from judicial practice are proposed for consideration when the legalization of a redeveloped apartment is approved, and when it cannot be approved.

Ключевые слова: жилищная площадь, бюро технической инвентаризации, перепланировка квартиры, самовольная постройка, конфигурация, легитимация, технический паспорт, собственник жилья, органы местного самоуправления.

Keywords: housing area, technical inventory bureau, apartment redevelopment, unauthorized construction, configuration, legitimation, technical passport, housing owner, local authorities.

Нередко семьи сталкиваются с наличием недостаточного количества денежных средств для покупки жилья, и приемлемым вариантом является покупка квартиры с перепланировкой, так как такой вид квартир является значительно дешевым вариантом.

Собственники жилых помещений по своим предпочтениям осуществляют различные перепланировки в квартирах, но такие преобразования влекут за собой определенные последствия для будущих владельцев таких квартир. Реализация квартир, подверженных перепланировке имеет свои нюансы и особенности.

Под перепланировкой понимается изменения конфигурации помещения, в случае совершения изменений в его техпаспорте, такое определение дано ч.2. ст.25 Жилищного кодекса РФ. При проведении работ по перепланировке, собственник в первую очередь должен получить одобрение от общего собрания собственников, которые также владеют общедомовым имуществом. В согласии со ст.26 Жилищного кодекса РФ, основанием для осуществления переустройства и перепланировки помещения в многоквартирном доме происходят в соответствии с выполнением требований законодательства и по согласованию с органом местного самоуправления [1, ст.25-26]. Любые вмешательства в геометрию жилого помещения обязательно должны быть отмечены в документах, а также данные действия необходимо согласовать с органами, в чьей компетенции находятся вопросы по перепланировке квартир.

Реализация квартир с перепланировкой означает предоставление новому собственнику документов на данную собственность, в том числе технического паспорта, где обязательно указывается планировка жилища. В случае, когда изменения в планировку жилья не были зафиксированы документально, такое переустройство признается незаконным и влечет за собой множество негативных последствий. Перепланировки бывают простыми, как например разбор антресолей или замена дверей и оконных блоков, а бывают сложными, как например объединение двух комнат или соединение двух, или нескольких квартир в одну.

Но на практике имеется ряд случаев, когда собственника квартиры привлекают к ответственности за незаконную перепланировку, несогласование с бюро технической инвентаризации своих действий. Лицо, совершившее данные действия, привлекается по ст. 7.21 КоАП РФ, которая гласит, что самовольная перепланировка помещения влечет наложение административного штрафа в сумме от двух тысяч до двух тысяч пятисот рублей, а для должностных лиц от четырех тысяч до пяти тысяч рублей, на юридических лиц от сорока тысяч до пятидесяти тысяч рублей [2, ст. 7.21].

Судебная практика имеет примеры, когда предоставляется возможность

легализовать перепланировку после их проведения. Только в случае признания судом того факта, что произведенные действия по изменению конфигурации жилого помещения не нарушают прав других жителей многоквартирного жилого дома, а также не имеют условий, угрожающих их жизни и здоровью. Если суд откажет в признании перепланировки законной, то собственник в таком случае должен будет произвести возврат прежнего состояния жилого помещения согласно документации [3, с.211].

Согласно решения Ворошиловского районного суда г. Волгограда от 23.07.2012 года по делу № 2-1938/2012, в соответствии с которым состояние перепланировки, осуществленной в квартире, а именно: произведен демонтаж перегородки между санузлом и ванной комнатой, а также остеклен балкон и сооружена новая конструкция пола в санузле, было удовлетворено судом с помощью иска требования о сохранении помещения в виде перепланировки [4]. Еще один пример из судебной практики, когда перепланировка не может быть признана законной. Суд вынес на рассмотрение дело жительницы города Краснодара, которая подала иск требования о сохранении квартиры после перепланировки в виде увеличения жилищной площади с 16,1 квадратных метра до 49,7 квадратных метров, что явилось основанием для отказа в удовлетворении данного иска судом. Из ранее известных событий, ясно, что администрация муниципального образования города Краснодара отказала женщине в легализации данных перемен, и на основании этого она обратилась в суд. Верховный Суд поясняет, что увеличение жилищной площади в 3 раза не является перепланировкой, и такие масштабные преобразования над жилой собственностью считаются реконструкцией, которая в свою очередь, имеет свои правила узаконивания. Также Верховный суд пояснил, что глобальные изменения в конфигурации жилплощади должны осуществляться с согласия всех соседей – собственников иных помещений в доме, чего выполнено не было [5, с.211].

Когда планируется продажа квартиры, в которой была произведена незаконная перепланировка, необходимо понимать, что вся ответственность в случае возникновения проблем лежит на том лице, кто ее осуществил. При продаже квартиры, необходимо сразу сообщить покупателя о незаконной перепланировке, а тот в свою очередь решает, стоит ли ему связываться с таким положением дел, или нет. Нет абсолютно никакого смысла в сокрытии перепланировки, так как после тщательного

осмотра жилплощади покупатель запросит у продавца технический паспорт, и уже сможет удостовериться в соответствии планировки в реальности и по документам.

При реализации квартиры, с учетом проведенной в ней перепланировки, необходимо обсудить все детали с покупателем, при запросе с его стороны скидки предоставить такую возможность, ведь в будущем необходимо будет нести затраты на легитимацию квартиры. В дальнейшем процесс по узакониванию будет проходить в несколько этапов:

- вызов инженера БТИ;
- подача пакета документов в жилищную инспекцию;
- получить разрешение о согласовании [6, с. 110].

Собственники квартир, зачастую, обходят процедуру легализации перепланировки, продавая недвижимость другим людям считая, что это необязательное действия, и что ни у кого нет права на вмешательства в жилище. Однако, все далеко не так. Все что подвергает изменениям в плане квартиры нужно делать с разрешения, а не после совершенной реконструкции бежать и оформлять документально.

Библиографический список:

1. "Жилищный кодекс Российской Федерации" от 29.12.2004 N 188-ФЗ (ред. от 28.06.2021).
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях : Федер. закон от 30 дек. 2001 г. № 195-ФЗ : принят Гос.Думой 20 дек. 2001 г. : одобрен Советом Федерации 26 дек. 2001 г. : (ред. от 26 марта 2022 г.)
3. Коростелева Т.А. Перепланировка квартиры / -М.: ООО «Гамма Пресс» 2018-176 с.:ил.
4. Решение Ворошиловского районного суда г. Волгограда от 23.07.2012 года по делу № 2-1938/2012.
5. Бетяев А.А. Учебник: Переустройство и перепланировка квартиры. 2017. 50 с.
6. Чабрицкая А.С. Учебник: Ответственность за самовольное переустройство и (или) перепланировку в жилом помещении. // Научная сессия ГУАП. 2014. 359 с.

Коллектив авторов